

中華產業發展與品質管理協會

工程契約變更爭議及處理

課程簡介：工程產業的關鍵，不只在施工技術，更在於契約變更的掌握能力。

在實務工程中，圖說與現場條件調整、數量增減、漏項補列、估價修正、業主需求變更，以及物價波動與情事變更等情況，都是專案執行過程中常見且正常的管理議題。

這些變更若能妥善處理，不僅能讓工程更貼近實際現場狀況，也有助於確保合理成本回收與權益保障，使專案運作更順暢。

許多廠商、專案主管及工程人員在實務上也逐漸體會到：

- ✓ 現場施作能否順利請款，關鍵在於變更程序是否正確與完整
- ✓ 熟悉契約條款與變更規則，有助於確保應有權益不被忽略
- ✓ 妥善處理數量差異、工程漏項與估價調整，可有效反映實際成本
- ✓ 建立正確變更流程，有助於降低後續爭議與履約風險
- ✓ 面對市場物價波動與情事變更，可透過合法機制進行契約調整與合理協商

工程專案的價值，不僅在於完成施工，更在於如何透過契約變更管理，讓投入與成果能合理對應，並確保專案穩健運作與長期效益。

這次課程南北同步開講，台中、高雄雙場登場，讓學習不再受地域限制！誠摯邀請您就近選擇，透過面對面的精彩解說與專家實務剖析，幫您一次解決長年困擾的工程契約爭議。

主辦單位：中華產業發展與品質管理協會

上課日期：2026年07月31日（星期五）

上課地點：高雄中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F 教室(高雄市前金區中正四路 215 號)

費用：定價 3500 元/人；團體價（三人以上同行優惠）3200 元/人；早鳥價 3200（2026-07-27 前報名並完成繳費）；會員價 3200 元/人（上網完成會員註冊登錄）。協辦活動價 2000 元/人。

報名方式：線上報名 (<https://www.iqma.org.tw/>) 或傳真報名表【電子傳真】

繳費方式：1. ATM 轉帳：【銀行：台灣中小企業銀行博愛分行(銀行代號：050);戶名：中華產業發展與品質管理協會;帳號：003-12-05508-2】

2. 郵政劃撥：【戶名：中華產業發展與品質管理協會;郵局劃撥帳號：42358578】

匯款或劃撥後，請來電告知時間、金額、匯款帳號（末 5 碼）等資訊，以利課程安排。

聯絡電話：07-5566909 / 教育訓練組 蔡專員

注意事項：1. 完成付款可線上查詢或來電確認報名成功

2. 本課程提供紙本教材，不提供電子檔案。

3. 實體課程預計於課前發送 e-mail 或手機簡訊通知上課報到，請留確實聯絡資訊。

4. 若因報名者因素取消報名時，需酌予扣除處理行政手續費及商品定價一定百分比（舉辦日 7 日（含）前為 5%，舉辦日 3 日（含）前為 10%）後退款。

5. 本中心保留：受理報名/調整課程/調整講師/調整上課場地等權利。

日期	時間	課程名稱	講師
2026 年 07 月 31 日 (星 期 五)	09:00 16:30	<p>一、契約變更的意義及功能</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 契約變更之定義與適用範圍 2. 契約變更於工程履約之價值與核心功能 <p>二、契約及契約變更的成立</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 有效契約成立要件 2. 契約變更的生效條件與成立流程 3. 非正式變更(如：口頭指示)的效力認定 <p>三、契約變更的類型</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 依發起主體、變更內容、變更性質分類 2. 各類變更的適用場景與實務差異 <p>四、契約變更與風險管理</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 契約變更常見履約與價款風險 2. 變更前、中、後全流程風險管控方式 <p>五、契約變更的權利與義務</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 甲方、乙方於契約變更中的核心權責 2. 雙方權責失衡的實務調整原則 <p>六、契約變更的限制</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 法定限制與原契約條款限制 2. 變更範圍、幅度的約束與無效變更情形 <p>七、估價錯誤、實作數量差異及工程漏項</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 估價錯誤、數量差異、工程漏項之成因與判定 2. 對應契約變更、價款調整與責任歸屬處理 <p>八、情事變更與契約變更</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 情事變更的認定標準與區分商業風險 2. 情事變更觸發契約變更的適用規則與處理方式 <p>九、違反契約變更程序的風險及告知</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 常見程序違規態樣與衍生法律、結算風險 2. 合規告知機制與違規補救止損方式 <p>十、契約變更請求工程款策略</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 變更工程款計價依據與申報流程 2. 價款磋商、爭議化解與維權執行策略 	<p>李 金松 組長</p> <p>工程契約、採購契約、政府採購、採購稽核與諮詢 學歷 國立中正大學法學碩士、博士班</p> <p>南投縣政府採購稽核委員 主要經歷 南投縣政府政風處科長 公平交易委員會政風室專員 教育部政風處科長 國立自然科學博物館政風室主任 內政部土地重劃工程處政風室主任 教育部採購稽核委員 教育部國民及學前教育署採購資訊服務網委員 著作 工程契約理論與實務【與謝哲勝教授合著】 政府採購法實用【與謝哲勝教授合著】 BOT 契約法律與政策【與吳光明教授等 10 人合著】</p>