

行政院公共工程委員會 函

地址：11010 臺北市信義區松仁路3號9樓

承辦人：李東陽

聯絡電話：02-87897611

傳真：02-87897584

E-mail：tyli@mail.pcc.gov.tw

受文者：臺灣區綜合營造業同業公會

發文日期：中華民國108年12月26日

發文字號：工程技字第1080201510號

速別：普通件

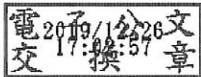
密等及解密條件或保密期限：

附件：如主旨 (360000000G_1080201510_doc1_Attach1.pdf)

主旨：檢送本會108年12月19日「108年度工程產業全球化專案辦公室」委託專業服務案期末報告審查會議紀錄乙份，請查照。

正本：楊委員智斌、曾委員大仁、外交部、內政部、財政部、交通部、行政院環境保護署、經濟部國際貿易局、經濟部工業局、中華民國對外貿易發展協會、中國工程師學會、中國土木水利工程學會、臺灣區綜合營造業同業公會、中華民國工程技術顧問商業同業公會、台灣中小工程技術顧問企業協會、財團法人金屬工業研究發展中心、本會主計室

副本：



「108 年度工程產業全球化專案辦公室」委託專業服務案期末報告審查會議紀錄

時間：108 年 12 月 19 日（星期四）下午 2 時 30 分

地點：本會第 1 會議室

主席：林處長傑

紀錄：李東陽

出席人員：（詳簽到表）

壹、主席致詞：略

貳、專業服務團隊簡報：略

參、會議結論：

- 一、依本次會議各工作項目之討論內容，請委辦團隊依委員、機關(構)、本會及產業公會意見補充，其中「109 年度工作計畫」部分，請詳述具體作法及編列經費需求，以作為本會明年度招標參考。另期末報告請委辦團隊依據委員與各單位建議，修正內容並製作審查意見回復說明對照表。
- 二、本次會議委員及各與會單位皆肯定本委託專業服務案之年度工作成果，爰本次審查同意期末報告修正後通過，請委辦團隊依據契約規定，請於 12 月 27 日前完成修正及提送工程會，經複核通過後，提送成果報告 20 份，併同該報告之文書電腦檔案送交工程會。

肆、發言內容：

一、楊委員智斌：

- （一）原預定與實際執行的各式指標，建議可製表以凸顯成果價值。

- (二) 請列出圖 1-1 之資料來源出處。
- (三) 表 1-3 的部分廠商，具備海外輸出能量，建議研析未參與拓點計畫的原因，另部分廠商亦有相當好經驗可以分享，亦建議可以進一步分析。
- (四) 第三章，針對每一個工作項目，列出執行後認為能量不足的項次或原因，俾作為 109 年應解決或克服的工作重點。
- (五) 第 23 至 24 頁商情資訊，蒐集及更新的時間點建議列出，以利廠商參考應用。
- (六) 第 38 頁表 3-7 建議能將針對不同類型課程深入分析，瞭解學員對課程真正的需求，以利未來開課能夠更精緻。
- (七) 第 43 頁失敗案例的分析，建議能夠更深入，以利分享及經驗學習。
- (八) 建議針對附件 3-4，各單位所提供之蒐集拓點經驗資料庫之意見，能夠在 109 年有具體的回應。
- (九) 附件 5，推動整體目標，建議能夠針對原長期目標有所對應，以利未來檢核成果。
- (十) 附件 5 第 11 頁，有關促進拓點競標項下之工作項目，建議可以新提作法，俾有助於達成或促成投標或競標所需能量。
- (十一) 針對 109 年工作提供以下建議：
 - 1、主動到公協學會介紹本計畫。
 - 2、把計畫成果傳送給各大學參考。
 - 3、建立本國公學協會與拓點國家當地的公學協會的交流與聯繫管道。
 - 4、與其他部會(例如經濟部/外貿協會)之合作應該建立更明確的管道與工作項目。

5、研議可以鼓勵或獎勵業者投入拓點的做法(如減少押標金)，對於廠商可以更具吸引力。

二、曾委員大仁：

- (一) 對於計畫執行除了是數的檢討，也應增加質的檢討；例如對過去成功或失敗的案例件數的統計外，亦可增加業主、標案來源、得標方式的分析。
- (二) 可以參考交通部最近所提出之「交通科技產業發展白皮書」，擴大協助產業的廣度與面向。
- (三) 對於商情蒐集，除了被動蒐集外，亦可增加優勢產業的對外曝光度；同時可邀請政府公共服務部門加入策略聯盟組合。
- (四) 請研議是否可加強金融部門對工程產業的融資協助，以利提高海外 PPP 類型標案的競爭力。

三、臺灣區綜合營造業同業公會：

- (一) 從事國際工程投標之執行重點：當地下包、供應商在工程中權利、義務關係，都與國內不同，許多施工方法、材料或問題解決辦法也不能違反當地習慣、文化或交易習慣。
- (二) 廠商建立常設組織至少要有固定的業務、法務與商業人才，平日即深入了解不同國家地區工程市場的特質，並與當地潛在工作夥伴建立關係、蒐集資料，支援的技術人員等，深化雙方商機與合作。
- (三) 建議納入蒐集拓點國家(越南、緬甸、印尼等)資訊，如：法令、稅務的經驗與資料庫，以提升競爭力及提高標案機會。

- (四) 臺灣市場各級包商間關係緊密，投標時可以透過次包或供應商報價參與投標，然而到了海外卻很難找到可靠的廠商可以配合，因此，投國際標案前，企業主必須有完整謹慎評估與規劃。

四、中華民國對外貿易發展協會：

- (一) 專案執行之成效極佳，商情分析極具深度及參考價值，與貿協執行貿易局委辦之「爭取全球政府採購商機專案」的互動也很多，惟工程業者海外從事之工程案常有 ICT 設備採購需求，若能於工程策略聯盟會議邀請 ICT 業者互動或簡報，甚或增加此二類業者之交流，將有助彼此人脈結合及競標能力提升，期待 2020 年能與專案辦公室有更多橫向交流機會。
- (二) 臺灣有機會爭取歐銀 7.5 萬歐元以下的顧問標案，希望借助工程會及金屬中心協助盤點業者能量，以利本會製成電子書發送歐亞銀或其他政府單位參考。
- (三) 有關專案執行之全球化人才實務培訓班之課程很好，不知未來是否可以錄影紀錄，以做為未來新進或未能配合時間前來參訓之業者參考。

五、本會技術處：

- (一) 第 8 頁，納入最新 ENR 國際工程顧問公司之排名。
- (二) 第 13~14 頁，將具海外輸出經驗的公司分別列出領域及實績。
- (三) 第 19 頁，協助國內工程產業策略聯盟越海外拓點措施，藉由 107 年度拓點業者成果發表交流會宣導，成功吸引具備企圖心但未有過海外工程經驗的中小型工程業者

- (筑誠工程顧問股份有限公司)向本會提出拓點補助申請，後續並透過人才實務培訓班、小型座談會及拓點市場資訊分享等協助，該公司已成功取得設計標案，鑑於拓點業者成果發表交流會可發揮成效，建議於 109 年度擴大辦理，以吸引更多未具海外經驗的中小型工程業者利用拓點補助計畫，投入目標市場爭取海外工程標案商機。
- (四) 第 23 頁，有關定期彙整駐外單位商情資訊乙節，因本年度各外館總計僅回傳 2 次商情，爰建請經濟部、外交部後續仍儘量配合協助蒐集當地工程商機。
- (五) 第 38 頁，配合本年度人才實務培訓學員意見如期末報告第 36 及 37 頁，109 年度擬加開課程 1~3 個場次，俾增加我國工程業者之軟實力。
- (六) 第 43 頁，本年度已透過策略聯盟小型座談會促成業者結盟投標亞銀標案，相關媒合情形，建議於明年度策略聯盟會議進行說明及報告。
- (七) 鑑於 107 年度辦理「工程拓點業者成果發表交流會」，由參與拓點補助計畫的工程業者，分享海外輸出及取得標案成效與經驗，並提供新進業者通用之拓展海外市場注意事項之成效良好，爰請研議於 109 年度廣邀工程各界，擴大辦理拓點業者成果發表交流會，爭取更多的新進工程業者利用拓點補助計畫，投入目標市場爭取海外工程標案商機之可行性。

六、本會技術處林處長傑：

- 1、簡報第 8 頁，新增商情資訊將國家數連線變成折線圖，無法顯示折線圖與商情資訊的關聯性，請修正。
- 2、簡報第 10 頁的第 5 點提及劉偉廷律師講授，但本年度

人才培訓課程，劉偉廷律師係由范素珍老師另外邀請擔任講師之人員，不在原有講師名單中，本部分請特別註明，避免誤會。

- 3、簡報第 11 頁，卡文公司張技師係我國第一位取得緬甸工程師執照之執業技師，惟是否為世界第一位取得緬甸工程師執照的外國人，請再確認。
- 4、簡報第 14 頁，本年度策略聯盟會議調整部分開會方式，以小型座談會以一對一的方式輔導廠商，惟今年度辦理的四場小型座談會，為何遴選此四家廠商進行輔導，有何原因，請於報告中加強說明。
- 5、針對 109 年度的工作計畫，仍應加強對於中小企業的協助及輔導，案內相關的工作項目都應配合研擬具體的協助作法，請補充。
- 6、有關 109 年度 KPI 新增一家中小型未有海外拓點經驗的業者申請拓點補助計畫乙節，考量受理拓點申請時，專案辦公室的委辦契約可能尚未完成簽約，爰以拓點申請結果作為明年度專案辦公室之 KPI 是否合適，請再妥為研議。
- 7、簡報第 20 頁，有關中小企業的定義為何，請再釐清，並請注意前後的一致性。

伍、散會：下午 4 時 10 分