

行政院公共工程委員會 函

100
臺北市開封街2段40號2樓

地址：11010 台北市松仁路3號9樓
聯絡人：黃雅娟
聯絡電話：(02)87897610
傳真：(02)87897614

受文者：中華民國營造工程工業同業公會全國聯合會

裝
發文日期：中華民國106年7月4日
發文字號：工程技字第10600191860號
速別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：如主旨

主旨：檢送本會委託工程產業全球化專案辦公室出席「2017年歐洲開發銀行年會及商業論壇」報告乙份，請轉知所屬會員參考，請查照。

正本：中華民國工程技術顧問商業同業公會、中華民國營造工程工業同業公會全國聯合會
副本：外交部、經濟部、財政部、金融監督管理委員會(以上含附件)、工程產業全球化專案辦公室
訂

主任委員 吳宏謀

本案依分層負責規定授權業務主管決行



線

工程產業全球化專案辦公室

2017 歐銀年會及商業論壇報告

計畫名稱：「工程產業全球化專案辦公室」委託專業服務案

活動主題：出席「2017 歐洲復興開發銀行年會及商業論壇

(EBRD Annual Meeting and Business Forum 2017)」

出國地區：塞浦路斯（尼古西亞）

出國期間：中華民國 106 年 5 月 6 日至 5 月 14 日

報告日期：中華民國 106 年 5 月 22 日

指導單位：行政院公共工程委員會

執行單位：財團法人金屬工業研究發展中心

目 錄

壹、前言(出國目的)	7
貳、參訪團員及行程.....	9
參、歐洲復興開發銀行發展現況.....	15
肆、我國與歐銀的關係.....	18
伍、年會活動概況.....	21
陸、歐銀商機資訊摘要.....	25
柒、心得及建議.....	56
捌、附件.....	60

表目錄

表 2-1 歐銀 2017 年會活動議題方向	9
表 2-2A 參與本次歐銀年會官方代表團	11
表 2-2B 參與本次歐銀年會業界相關成員	12
表 2-3 專案辦公室參與歐銀 2017 年會活動行程	12
表 6-1 約旦商情概覽(列舉)	35
表 6-2 波士尼亞與赫塞哥維納商情概覽(列舉)	38
表 6-3 哈薩克商情概覽(列舉)	41
表 6-4 埃及商情概覽(列舉)	48
表 6-5 喬治亞商情概覽(列舉)	51
表 6-6 EBRD 2017 ANNUAL MEETING: THE JOURNEY TO GREEN GROWTH 受獎單位資料	54
表 7-1 具輸出實績之工程類別	57

圖目錄

圖 3-1 EBRD 歐銀營運基礎.....	17
圖 4-1 歐銀貿易促進計畫保兌機制	20
圖 5-1 歐銀年會活動於塞浦路斯尼古西亞市舉行	21
圖 5-2 年會活動地點地圖示意	21
圖 6-1 歐銀 TRADE FACILITATION PROGRAMME 議題情形.....	27
圖 6-2 我國官員參與歐銀 TRADE FACILITATION PROGRAMME 會議情形	28
圖 6-3 我國代表團參與 5 月 8 日晚宴情形	29
圖 6-4 PUBLIC PROCUREMENT: IS OPEN COMPETITION GOOD FOR SMES 論壇.....	30
圖 6-5 MEETING WITH ENERGY EFFICIENCY AND CLIMATE CHANGE TEAM 研討會情形.....	31
圖 6-6 JORDAN INVESTMENT OUTLOOK SESSION 論壇情形	33

圖 6-8 BOSNIA AND HERZEGOVINA INVESTMENT OUTLOOK SESSION 論壇情形.....	36
圖 6-9 歐銀在波士尼亞與赫塞哥維納挹注規模及商機.....	37
圖 6-10 KAZAKHSTAN INVESTMENT OUTLOOK SESSION 論壇情形 ...	39
圖 6-11 歐銀在哈薩克挹注規模及商機	40
圖 6-12 MEETING WITH MANAGING DIRECTOR OF CENTRAL ASIA & RUSSIA 研討會情形.....	42
圖 6-13 MEETING WITH DIRECTOR, REGIONAL HEAD OF WESTERN BALKANS 研討會情形.....	43
圖 6-14 於 KORIUM 之晚宴準備情形	44
圖 6-15 MEETING WITH COUNTRY DIRECTOR FOR UKRAINE 研討會情形	45
圖 6-16 EGYPT INVESTMENT OUTLOOK SESSION 會議情形.....	46
圖 6-17 歐銀在埃及挹注規模及商機	47

圖 6-18 GEORGIA INVESTMENT OUTLOOK SESSION 會議情形 49

圖 6-19 歐銀在喬治亞挹注規模及商機 50

圖 6-20 MEETING WITH MANAGING DIRECTOR FOR SEMED & DEP EGYPTIAN
HEAD 研討會情形 52

圖 6-21 THE JOURNEY TO GREEN GROWTH ... SEEKING SOLUTIONS TO THE
CHALLENGES 會議情形 53

圖 6-21 5 月 11 日晚間參與工作檢討會議及晚宴情形 55

壹、前言(出國目的)

行政院公共工程委員會為強化我國工程產業全球化能量，近兩年多方透過工程產業全球化平臺會議及綜整各單位意見，擬定「工程產業全球化推動方案（政策白皮書）」，並於 103 年 6 月 16 日核定通過，其中有關我國工程產業全球化之推動願景為「有效結合我國跨部會資源，全面提升國內工程產業（技師、工程技術顧問業及營造業）全球競爭力，對外進一步開拓國際及大陸市場商機，促進產業發展及持續提供就業機會。」當前推動工程產業全球化工作，已是擴大工程產業輸出及提升國際競爭力之重要階段。

爰此，基於工程產業全球化為長期推動工作方顯成效，工程會 103 年起即以專案委託方式成立專案辦公室，藉由推動優化環境、推動輔導、提升能量及媒合商情等各項重要全球化工作及持續規劃短中長程推動方向使之成為工程產業全球化之智庫，以挹注我國工程產業全球化業務推展能量。

前述工作在媒合商情部分，除強化駐外單位等商情蒐集作業外，也參與國際援外金融機構之重要活動，諸如歐洲復興開發銀行(下稱歐銀)等每年舉行之年會與論壇等，藉由參與年會活動瞭解援外機構在重大議題及未來有關在受援國工程建案發展之趨勢及商機。

因此專案辦公室依工程產業全球化專案辦公室委託專業服務案計畫工作，今(106)年專案辦公室將派員參與在塞浦路斯舉辦的「歐銀年會及商業論壇」，以協助我工程產業取得歐銀對於受援國貸款及技術援助等相關資訊。

貳、參訪團員及行程

本次歐銀在塞浦路斯尼古西亞舉辦的「歐銀年會及商業論壇」活動，其規劃係延續去年在英國倫敦舉辦 2016 年會以「碳中和(Carbon Neutral)」議題後，綜合當前受援國在建案的需求、新科技的應用、環境及人文的議題，以及全球區域型的經濟轉型等局勢，將整體議題定調為「以綠色和包容性增長為目標—Targeting Green and Inclusive Growth」，期望藉此活動檢視歐銀受援國私企部門改革程度及路徑，研議受援國為長期發展產生新的經濟發展結構與模式。又因近年國際情勢動盪不安，如英國脫歐及美國新任總統川普上任等政局問題等，歐銀在資源挹注及相關支援方向及工具等進行探討，表 2-1 即為各場次議題方向重點。

表 2-1 歐銀 2017 年會活動議題方向

議題	內容
改革與進化之路-企業經驗分享	企業在國家轉型過程總是在最前線感受政權、法規的變化，來自受援國的企業家將分享曾遭遇之挑戰及轉機
政局不穩時期之投資	歐銀的組成原是為因應蘇聯及東歐共產國家的瓦解，20 年後的今天國際間的衝突依舊未減，專家將針對投資者在戰亂地區遭遇的難題進行討論
永續能源的領導者	專家將探討國際間有效運用永續能源的國家，並頒發 2017 年歐銀永續能源獎
資本市場聯盟的影響	為促進跨國投資、創建真正的歐洲資本市場，歐盟近期提出資本市場聯盟的概念，專

議題	內容
	家們將開放與觀眾為此展開對話
職場兩性平等議題	企業文化對職場兩性平等的實踐有直接的影響，會中將為徹底執行兩性平權之企業進行個案研究
吸收、適應、然後進步-邁向創新的未來	去年度歐銀聚焦於轉型國家的創新發展，今後亦將致力推動知識經濟，將創新的科技及想法注入計畫及企業之中
民營企業在經濟包容體系中作為引擎角色之議題	歐銀區域中主要的經濟成長與繁盛來自於民營企業所挹注的動能。然而，正式教育的不足導致人才的需求無法被滿足。這樣的結果進一步使得沒有專才的年輕人無法謀職。本議題將討論教育狀況改善並期望能使得受教機會平等。
綠色成長之旅：與專家 Mark Hurley、Kadri Samsunlu 和 Libor Krkoska 對談	來自英國執行領導團隊的專家 Mark Hurley、Kadri Samsunlu 和 Libor Krkoska 將針對受援國地區的綠能需求和綠能發展進行討論。
平價的綠能基礎建設-地區成功案例	歐銀受援國充斥著待更新、重建的基本建設，而綠能基本建設總是要價不菲，會中將深入研究地區成功案例

我國參與本次年會我官方代表團由駐英國代表處林永樂大使代表擔任團長，成員包括外交體系(如表 2-2A)及業界相關代表(如表 2-2B)等計 17 人參與，表 2-3 為本次外交部安排相關行程，表 2-5 為本辦公室團隊參與研討會場次。

表 2-2A 參與本次歐銀年會官方代表團

團員姓名	團員單位與職銜
林永樂	駐英國大使
林秀燕	財政部國庫署主任秘書
施文斌	財團法人國際合作發展基金會秘書長
莊琇媛	金融監督管理委員會銀行局副局長
汪漢源	外交部國際組織司參事回部辦事
李聰貴	駐英國代表處經濟組組長
蔣維儀	中央銀行駐倫敦代表辦事處主任
黃正佳	派駐歐洲復興開發銀行副參事
江柏葦	派駐歐洲復興開發銀行三等秘書
徐慧雯	財團法人國際合作發展基金會投融資處處長
吳毓珮	財團法人國際合作發展基金會秘書長特別助理
黃雅娟	行政院公共工程委員會技正

表 2-2B 參與本次歐銀年會業界相關成員

姓名	單位/公司	職稱
王素英 Susan Wang	亞而特科技股份有限公司 AFTA TECHNOLOGY CO., LTD.	總裁 President
趙恭岳 Kung-Yueh Camyle Chao	國際氣候發展智庫 International Climate Development Institute	執行長 Executive Director
吳忠潔 Richard Wu	遠通電收股份有限公司 Far Eastern Electronic Toll Collection Co., Ltd.	副總經理 Vice President
廖珮君 Peggy Liao	遠通電收股份有限公司 Far Eastern Electronic Toll Collection Co., Ltd.	業務經理 Overseas Business Development Dept.
劉美智 Maggie Liu	財團法人中華民國對外貿易發展協會 Taiwan External Trade Development Council	組長 Manager
王詩清 Shih-Ching Wang	工程產業全球化專案辦公室 Engineering Industry Globalization Office	計畫主持人 Project Leader
林伯謙 Stanley Lin	工程產業全球化專案辦公室 Engineering Industry Globalization Office	專案經理 Project Manager

此行參與年會活動，出發前與歐銀台灣辦事處洽議，協助安排與歐銀基礎建設(MEI)等部門官員預約會商機會，其餘所選場次均與工程建設相關。在與歐銀官員互動會議上推介我國工程產業實力(含播放我國工程產業推廣影片)並了解官員所提及之相關商情。辦公室亦藉此媒合推廣後續我國可參與歐銀於受援國建設之相關資訊。整體而言，本次參與年會時間雖然緊湊，但已適時參與及蒐集可能的輸出商機。未來可在出發前多方與產業交流，聚焦輸出意願及輸出項目，再與歐銀辦事處及外交部研商協辦安排與歐銀官員和承辦會商，以掌握歐銀商機。

表 2-3 專案辦公室參與歐銀 2017 年會活動行程

日期	行程
5/6	出發
5/7	<ul style="list-style-type: none"> ● 抵達尼古西亞 ● 晚間-參與工作會議
5/8	<ul style="list-style-type: none"> ● 參與貿易促進計畫 (Trade Facilitation Programme, TFP) (地點:AMATHUS HOTEL 75 Amathounta Avenue, Limassol)
5/9	<ul style="list-style-type: none"> ● 上午參與 Public Procurement: Is Open Competition Good for SMEs (地點: Jean Monnet Auditorium Level 0, Filoxenia Press Centre) ● 下午參與 Meeting with Energy Efficiency and Climate Change Team (地點: Level 0, Filoxenia Press Centre)
5/10	<ul style="list-style-type: none"> ● 上午參與 <ul style="list-style-type: none"> ● Jordan Investment Outlook Session (地點:Jean Monnet Auditorium, Level 0, Filoxenia Press Centre) ● Bosnia and Herzegovina Investment Outlook Session (Yiasemi, Level 0, Filoxenia Press Centre) ● 下午參與 <ul style="list-style-type: none"> ● Kazakhstan Investment Outlook Session (地點: Jean Monnet Auditorium, Level 0, Filoxenia Press Centre) ● Meeting with Managing Director of Central Asia & Russia (地點: Operational team room 3, Level +1 in the Filoxenia Conference Centre) ● Meeting with Director, Regional Head of Western Balkans (地點: Operational team room 3, Level +1 in the Filoxenia Conference Centre)
5/8~5/12	<ul style="list-style-type: none"> ● 上午參與 <ul style="list-style-type: none"> ● Meeting with Country Director for Ukraine (地點: Room 201, Filoxenia Conference Centre) ● Egypt Investment Outlook Session (地點: Jean Monnet Auditorium, Level 0, Filoxenia Press Centre) ● 下午參與 <ul style="list-style-type: none"> ● Georgia Investment Outlook Session (地點: Jean Monnet Auditorium, Level 0, Filoxenia Press Centre) ● Meeting with Managing Director for SEMED & Dep
5/11	<ul style="list-style-type: none"> ● 上午參與 <ul style="list-style-type: none"> ● Meeting with Country Director for Ukraine (地點: Room 201, Filoxenia Conference Centre) ● Egypt Investment Outlook Session (地點: Jean Monnet Auditorium, Level 0, Filoxenia Press Centre) ● 下午參與 <ul style="list-style-type: none"> ● Georgia Investment Outlook Session (地點: Jean Monnet Auditorium, Level 0, Filoxenia Press Centre) ● Meeting with Managing Director for SEMED & Dep

日期	行程
	<p>Egyptian head (地點: Filoxenia Conference Centre)</p> <ul style="list-style-type: none"> ● The Journey to Green Growth ... Seeking Solutions to the Challenges (地點: Zenon Kitievs A, Level 0, Filoxenia Conference Centre)
5/13	<ul style="list-style-type: none"> ● 返程(尼古西亞轉機至杜拜)
5/14	<ul style="list-style-type: none"> ● 抵台(杜拜飛回台灣)

參、歐洲復興開發銀行發展現況

一、歐銀成立宗旨

歐洲復興開發銀行（European Bank for Reconstruction and Development, EBRD，簡稱歐銀）成立於 1991 年。成立主要宗旨在加強民主、尊重人權、保護環境等因素下，幫助和支持東歐、中歐國家向市場經濟轉化，以調動這些國家中個人及企業的積極性，促使他們向民主政體和市場經濟發展。投資的主要目標是中東歐國家的私營企業和基礎設施。歐銀在歐洲區域金融及發展上扮演要角，迄今 EBRD 已逐漸發揮歷史性的功用。

根據歐洲復興開發銀行台灣辦事處網站資料顯示，歐銀投資遍及中歐至中亞達 36 個國家。歐銀與民間企業合作，投資各項專案、參與政策對話，並提供專業建議，協助各國政府建立公開的市場經濟。歐銀並於 2011 年開始將業務拓展至地中海東南岸(Southern and Eastern Mediterranean, SEMED)地區。歐銀成功的發展經驗使得其受援國(Countries of Operation)逐漸擴增至目前橫跨歐、亞、非三大洲的 36 國，包含最後加入的蒙古(2006 年)、土耳其(2009 年)、約旦、突尼西亞、摩洛哥、埃及、科索沃(2012 年)、賽普勒斯(2014 年)及希臘(2015 年)。迄今，僅有捷克自歐銀受援國中「畢業」並不再獲得歐銀的投資。

二、歐銀組成

歐銀總部位於英國倫敦，目前共有美日英德等 65 個會員國與歐盟及歐洲投資銀行 2 個國際組織成員共同擁有，與各國政府、主管當局及公民社會團體維持密切的政治對話，以推動其目標。歐銀亦與國際組織合作，含經濟合作暨發展組織(OECD)、國際貨幣基金(IMF)、世界銀行及聯合國特殊機構。

三、歐銀工作重點及組織規模

歐銀的主要工作重點如下(參考歐銀網站)：

- (一) 鼓勵國際金融機構共同融資及國外投資、促成有意願國家資金流動及提供技術支援。
- (二) 歐銀股本每年持續增加，其來源係由每年運作營運盈餘所累積所得。
- (三) 歐銀在 2016 年歐銀投入 94 億歐元，有近八成放款給私部門含大型計劃從 500 萬歐元至 2 億 5,000 萬歐元不等、小型計畫(投資地區銀行、微型銀行、資產基金及設備租賃等)、提供區域及國際貿易融資服務、輔導私人企業成長與改造(Enterprise Growth Program, EGP)及提供企業顧問服務(Business Advisory Services, BAS)等。
- (四) 歐銀部門包含農產(Agribusiness)、節能(Energy Efficiency)、金融(Financial Institutions)、都市環境基礎建設(Municipal and

Environmental Infrastructure, MEI)、天然資源(Natural Resources)

等共 11 個部門。

(五) 自 1991 年至 2016 年歐銀總共參與超過 4,500 項計畫，總投資額達到 1,100 億歐元，累積放款 648 億歐元，現階段資產超越 300 億歐元，投資於 36 個國家，區域辦公室 38 座，正式職員超過 2,000 人。

三、EBRD 歐銀營運基礎

自 1991 起歐銀營運與投資係依據下列三項原則(如圖 3-2):

- (一) 提倡轉型成為市場經濟、企業民營化以及良好公司治理原則。
- (二) 與私部門一同合作，投資財務上可行且穩健專案。
- (三) 合理融資條件，尤其針對私人銀行無法承做的專案。

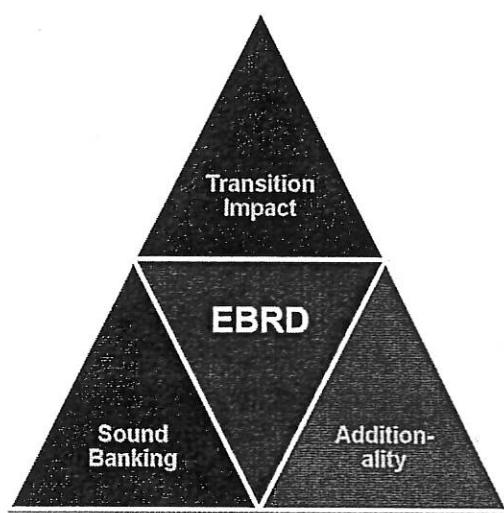


圖 3-1 EBRD 歐銀營運基礎

歐銀歷年在基礎建設比例約佔 20%(其他尚有能源、金融、其他產業等)，歐銀在都市及環境基礎設施(Municipal and Environmental

Infrastructure, MEI)的投入專案規模及額度持平穩成長，附件 B 所示為 2017 年有關基礎建設、能源及交通等釋出之專案情形。而在本次活動中 Suma Chakrabarti 也表示歐銀每年約投入在受援國基礎建設的額度總計約 5,000 億美元。

整體來說，歐銀以協助受援國基礎建設等發展同時，其主要獲利來源為借款利息及基金、外匯、股利及配息等。歐銀收取借款利息約 3-5%，低於一般商業銀行 15%-20% 利息，歐銀能有效獲利主因係歐銀積極維繫區域復甦投資氛圍(包括不斷的新模式產生如 PPP 等)、找尋具能力的技術支援團隊(含各類顧問群)、處理政局不穩的風險、與受援國的整體良好關係及經常性與成員國(含捐助國)的互動等因素，因此，相較亞洲開發銀行，我國業者可多關切爭取歐銀標案的機會。

肆、我國與歐銀的關係

我國目前雖非歐銀會員國，但因互動關係良好，每年均協助多項於歐銀合作方式(如綠能基金等)，同時亦派專家協助歐銀對開發受援國之相關專業等需求，我國可透過此管道拓展歐銀標案，有關我國與歐銀關係相關分析如下：

(一)我國與歐銀合作融資等機制

1. 我國外交單位與歐銀簽約設立「綠色能源特別基金」(Green Energy Special Fund)，承諾提供總計 8 千萬美元融資資金，協助

歐銀推動受援國有關綠色能源都市環境基礎建設。我國潛力業者應可運用此機會切入該領域協助建置相關建案。

2. 中亞地區基礎建設部分(如道路交通、水及廢水處理及能源等)需求問題殷切，特別是歐銀凍結俄國資源挹注轉而開發工程技術優質國家協助等作法趨勢下，有助我參與歐銀商機。

3. 目前透過派駐專業人力於歐銀總部，參與推動相關業務；安排歐銀基礎建設等相關部門來台交流及洽商合作等模式有助於瞭解及掌握歐銀標案商機。

(二)捐助歐銀技術合作基金

我國與歐銀之互動頗順暢，近年來我國以捐助歐銀技術合作基金（TC fund）模式，透過限定廠商國籍(tied)技術合作計畫將我國廠商切入歐銀受援國，協助中小企業轉型、資通訊應用、綠能技術及交通運輸系統等需求項目。

(三)在台設置台灣歐銀業務發展辦事處

為長期推動我國銀行、企業與民間業者參與歐銀於受援國進行經濟轉型工作，外交部與歐銀協商已在台設置台灣歐銀業務發展辦事處(位於世貿大樓-台北市信義路5段5號7樓7D-18)。本次歐銀年會活動辦事處負責人(蔡郁文專案經理)亦參與其中協調相關事務。目前根據辦事處提供資訊表示該處主要推動工作有：

1. 主要業務推廣

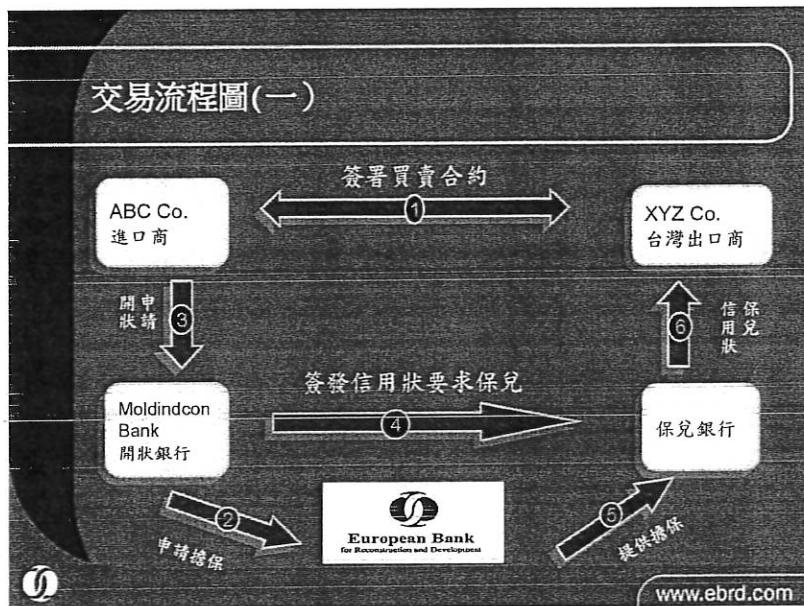
辦理研討會將歐銀所提供的服務介紹給國內業界廠商。

2. 爭取歐銀標案商機

將歐銀標案介紹予國內相關業界廠商參考運用或協助國內廠商爭取已獲歐銀標案廠商之次標商機。

3. 信用狀保兌

協助國內廠商利用歐銀貿易促進計畫(TFP)保兌機制(如圖4-1)，規避收款風險，加強與歐銀受援國之貿易往來。



資料來源:歐銀台灣辦事處

圖 4-1 歐銀貿易促進計畫保兌機制

4. 顧問經驗分享

藉由我歐銀企業育成計畫顧問經驗之分享，促使我國爭取中歐、東歐及中亞等受援國之市場商機。

伍、年會活動概況

一、年會活動地點概況

今年度歐銀年會 5 月 9 日至 5 月 11 日期間於塞浦路斯尼古西亞市 Filoxenia Conference Centre 舉行(如圖 5-1)。



圖 5-1 歐銀年會活動於塞浦路斯尼古西亞市舉行

(活動地點: Filoxenia Conference Centre, Nicosia)

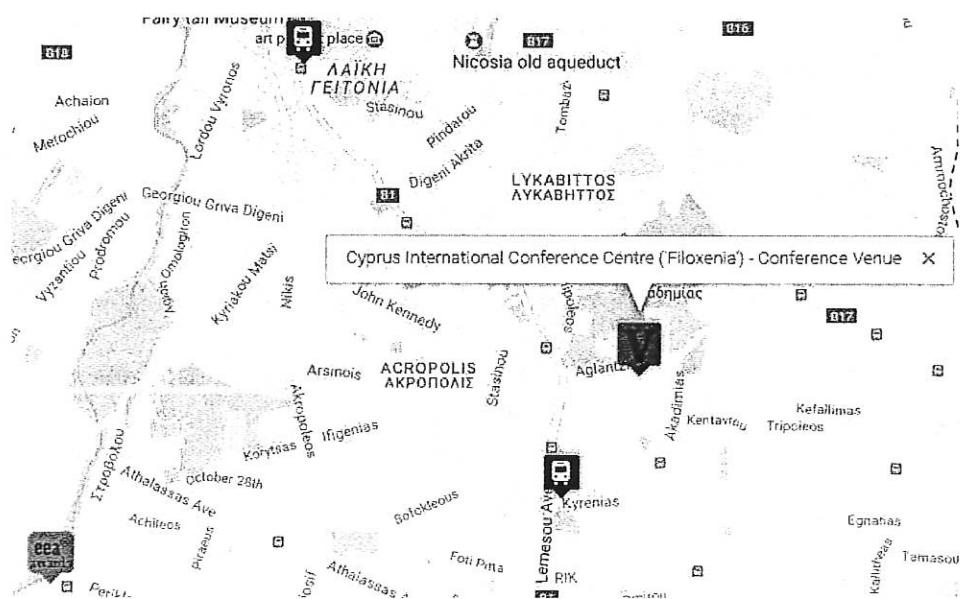


圖 5-2 年會活動地點地圖示意

[註- 該地氣溫日間攝氏 25 度上下，與台灣時差 5 小時，離旅館車程約 40~45 分鐘]

二、活動議題論壇方式

本次歐銀年會以綠色和包容性增長為目標—Targeting Green and Inclusive Growth 為題，活動議題多元，多以不同受援國需求議題切入，領域含全綠色能源、基礎建設、投資模式(含 PPP 模式)及創新改革等，各場次進行方式多採台上弧形共列專家群，由主持人串場帶領該場次主題之討論，並餘留部分時間進行現場諮詢交流，論壇時間緊湊，有關各議題時段及地點參考如下歐銀公布資料。

5/9 日活動議程

09:00 - 12:00	Zenon Kitievs B, Level 0, Filoxenia Conference Centre	●	EBRD Annual Donor Meeting
11:00 - 12:30	Press Briefing Room, Level 0, Filoxenia Press Centre	●	How can Developing Local Currency and Capital Markets Strengthen Financial Resilience?
11:00 - 13:00	Jean Monnet Auditorium Level 0, Filoxenia Press Centre	●	Public Procurement: Is Open Competition Good for SMEs?
11:00 - 12:45	Reha Arar, Level 9, Merit Lefkoşa Hotel (north Nicosia)	●	Making Green Growth Work for Women
13:15 - 14:15	Zenon Kitievs B, Level 0, Filoxenia Conference Centre	●	Small Business Impact Network
14:00 - 15:00	Chateau Štátus*	●	EBRD Community Initiative
14:00 - 19:00	Zenon Kitievs A, Level 0, Filoxenia Conference Centre	●	Trade Facilitation Programme
15:30 - 17:30	Reha Arar, Level 9, Merit Lefkoşa Hotel (north Nicosia)	●	Small Business, Big Markets: Internationalisation and SMEs
16:00 - 17:30	Home for Cooperation (UN buffer zone)*	●	The Role of Cypriot Civil Society in Promoting Economic Development for Reconciliation

資料來源: 2017歐銀年會活動發布資訊

5/10 日活動議程

09:00 - 10:00	Zenon Kitiens A&B, Level 0, Filoxenia Conference Centre	●	Board of Governors' Opening Session
10:15 - 11:15	Jean Monnet Auditorium, Level 0, Filoxenia Press Centre	●	Jordan Investment Outlook Session
10:15 - 11:45	Kerynia, Level -1, Filoxenia Conference Centre	●	Integrating Eastern Europe's Regional Gas Markets
11:00 - 16:00	Zenon Kitiens B, Level 0, Filoxenia Conference Centre	●	Board of Governors' Plenary Session
11:00 - 12:00	Yiasemi, Level 0, Filoxenia Press Centre	●	Bosnia and Herzegovina Investment Outlook Session
11:00 - 12:30	Elia, Level 0, Filoxenia Conference Centre	●	The Role of Civil Society in Promoting Transition Resilience
11:30 - 13:30	Halkos, Level -1, Filoxenia Conference Centre	●	How Important is Trust for the Functioning of Institutions?
12:00 - 13:00	Jean Monnet Auditorium, Level 0, Filoxenia Press Centre	●	Kazakhstan Investment Outlook Session
13:00 - 13:30	Press Briefing Room, Level 0, Filoxenia Press Centre	●	Press Briefing
13:00 - 14:00	Networking Lunch Marquee	●	Networking Lunch
14:00 - 15:00	Yiasemi, Level 0, Filoxenia Press Centre	●	Forum Partner Session: UniCredit
14:00 - 15:00	Jean Monnet Auditorium, Level 0, Filoxenia Press Centre	●	Moldova Investment Outlook Session
14:00 - 15:00	Kerynia, Level -1, Filoxenia Conference Centre	●	Greece Investment Outlook Session
14:30 - 16:00	Elia, Level 0, Filoxenia Conference Centre	●	Civil Society and Green Cities
18:00 - 20:30	Archaeological Site of Kourion	●	Reception for All Participants

資料來源: 2017歐銀年會活動發布資訊

5/11 日活動議程

08:30 - 09:00	Arcades, Filoxenia Centre	●	Networking Breakfast
09:00 - 10:30	Zenon Kitievs A, Level 0, Filoxenia Conference Centre	●	Cyprus in the Eastern Mediterranean Region: Attractive Investment Opportunities within a Secure Business Environment
10:30 - 13:00	Elia, Level 0, Filoxenia Conference Centre	●	World Café Roundtables
10:30 - 11:30	Yiasemi, Level 0, Filoxenia Press Centre	●	Romania Investment Outlook Session
10:30 - 11:30	Jean Monnet Auditorium, Level 0, Filoxenia Press Centre	●	Egypt Investment Outlook Session
10:30 - 12:00	Halkos, Level -1, Filoxenia Conference Centre	●	Competitiveness in the 21st Century
11:30 - 13:00	Kerynia, Level -1, Filoxenia Conference Centre	●	Banking on Full Recovery? The Financial Sector Post-Crisis
12:00 - 13:00	Jean Monnet Auditorium, Level 0, Filoxenia Press Centre	●	Georgia Investment Outlook Session
13:00 - 14:00	Networking Lunch Marquee	●	Networking Lunch
14:00 - 15:00	Kerynia, Level -1, Filoxenia Conference Centre	●	Poland Investment Outlook Session
14:00 - 16:00	Zenon Kitievs A, Level 0, Filoxenia Conference Centre	●	The Journey to Green Growth... Seeking Solutions to the Challenges
14:00 - 16:00	Jean Monnet Auditorium, Level 0, Filoxenia Press Centre	●	The Private Sector as an Engine for Economic Inclusion
14:30 - 15:30	Halkos, Level -1, Filoxenia Conference Centre	●	Ukraine Investment Outlook Session
14:30 - 15:30	Yiasemi, Level 0, Filoxenia Press Centre	●	Forum Partner Session: Eurobank Cyprus
16:30 - 18:00	Yiasemi, Level 0, Press Centre, Filoxenia Press Centre	●	EBRD Alumni Reception

資料來源: 2017歐銀年會活動發布資訊

陸、歐銀商機資訊摘要

本次參與歐銀會活動期間(5/8~5/11)參與場次(如表 2-4)所接觸交流與蒐集相關資訊說明如下：

一、歐銀年會活動~5月8日：

(一) Trade Facilitation Programme, TFP:

歐銀設置的貿易促進計畫(Trade Facilitation Programme, TFP)主要目的是希望促進中歐、東歐、獨立國協(Commonwealth of Independent States, CIS) 及地中海東南岸(Southern and Eastern Mediterranean, SEMED) 地區內國家以及其他國家間的貿易往來。經由此計畫，為國際商業銀行（保兌銀行）提供擔保，因而承擔歐銀受援國內參與銀行（開狀銀行）承兌交易的政治及商業付款風險。目前在歐銀受援國中的 102 家開狀銀行及全球超過 800 家保兌銀行及分行參與 TFP 計畫(如附件 A)。

該活動邀集來自世界貿易組織，國際商會和歐銀首席等代表，討論當前經濟發展及如何因應國際貿易及金融所面臨之挑戰等。先由 EBRD 貿易促進計畫負責人 Rudolf Putz、Eurobank 執行長 Michalis Louis 及塞浦路斯銀行執行長 John Hourican 共同就此議題分別發表談話，Rudolf 強調當前歐銀受援國中亞地區相關國家處於轉型過程，所面臨的區域經濟及國際化發展、蘇聯與東歐政局情勢與動盪、資本市場的脈動以及能源問題等重大議題，需要不同的因應方式，作好經濟提升的準備，而歐銀基於諸多議題

下也試圖就供需的觀點提出不同的援助作法，包括持續強化基礎建設國際標案方案、採用投資組合方式(如 PPP 模式)及融資管理等。同時，透過 EBRD 的貿易促進計畫，是受援國拓展商貿市場並強化貿易關係的良好契機。

Michalis 也表示隨著區域新的經濟型態，歐銀隨時聚焦於重點領域，包括基礎建設中的水資源處理、工程道路、交通建設、創新應用(ICT 等)等建設。同時表示參與歐銀的企業其長遠的眼光、正確目標及產品及在該領域持續成長與領導，都是重要的成功要素。EBRD 亦有能力支援國際商貿與相關銀行互補關係的復甦與再造作業，這些作為經濟轉型以及基礎建設的穩定發展皆有著重要的聯繫。至今 EBRD 已就此貿易促進計畫直接或間接的協助的 24 個位於歐洲、非洲以及中東甚至是亞洲的國家，更提供的高額且有穩定來源的保證額度，使得基礎建設得以順利進行。

John Hourican 表示歐銀在中亞或東歐新的經濟與政局變動下，透過融資標案模式有助於提高區域經濟與建設，以塞浦路斯為例，塞浦路斯有 95.5% 是員工數 10 人以下的企業，約有 92 家企業擁有超過 150 名以上的員工；經濟體以觀光業為首，帶動整個國家的經濟成長；其中 2016 年更是到達了旅遊業的巔峰，因此帶動了相應的國內產品出口總值的提升，以及建設和能源效率需求。當前基礎建設需求相當殷切，不論是交通、醫療、環保等等都是極需投入建設，而 PPP 模式相當適合協助受援國的基礎改善及人民生活水準的提高。



圖 6-1 歐銀 Trade Facilitation Programme 議題情形

由於 PPP 模式已為歐銀與受援國發展建設與經濟提升重要的模式，特別在執行重大與大型公共工程建案上，因此在 Rudolf Putz、Michalis Louis 及 John Hourican 發表談話後，有關 EBRD 執行 PPP 模式的益處可總結重點如下：

- PPP 模式可改善受援國當地政府資金不足。
- PPP 模式可提升在標案專案之執行效率以及帶來資金運轉價值 (VfM)。
- PPP 模式可善用私人企業對於 EPC 及維運 O&M 的技術深度，提升城市基礎建設品質。
- PPP 模式對風險及金流管控較一定保障。
- 執行 PPP 模式的瓶頸主要供需方要花一定的成本(含時間成本)在協商溝通以及財務管控上。

- PPP 模式在公共端的掌握重點包括政治、法律、稅務、專案最終價值等，私部門部份掌握重點包括設計監造及執行績效，而兩者共同部分包括財務融資及專案效益等。

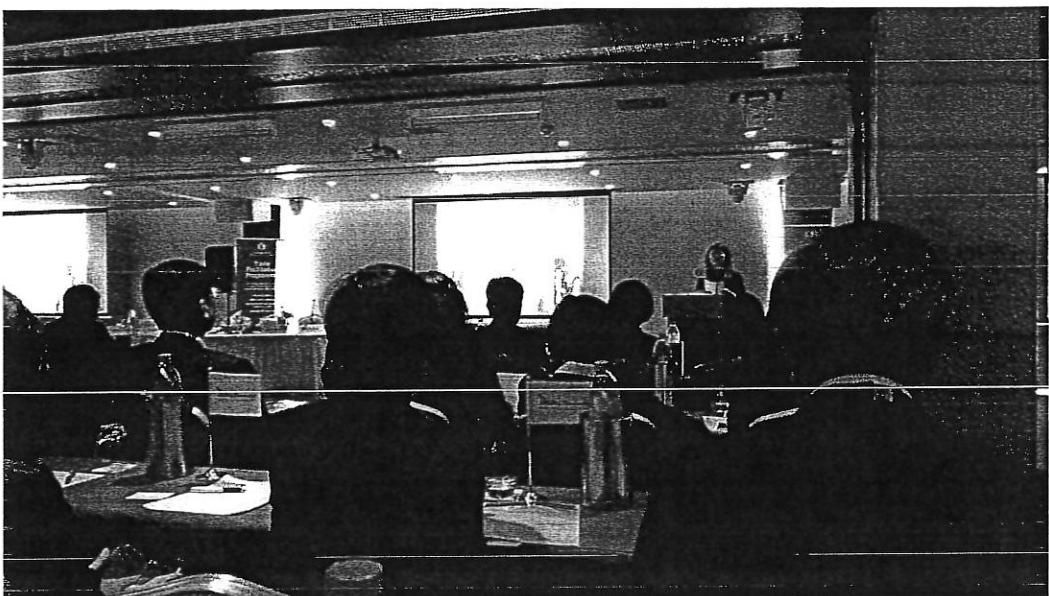


圖 6-2 我國官員參與歐銀 Trade Facilitation Programme 會議情形

(二) 於 Hilton Cyprus Hotel 參與晚宴

與我國代表團進行餐敘，作為本次歐銀年會及商業論壇正式開始之前的互相交流與業務領域介紹(如圖 6-3)。

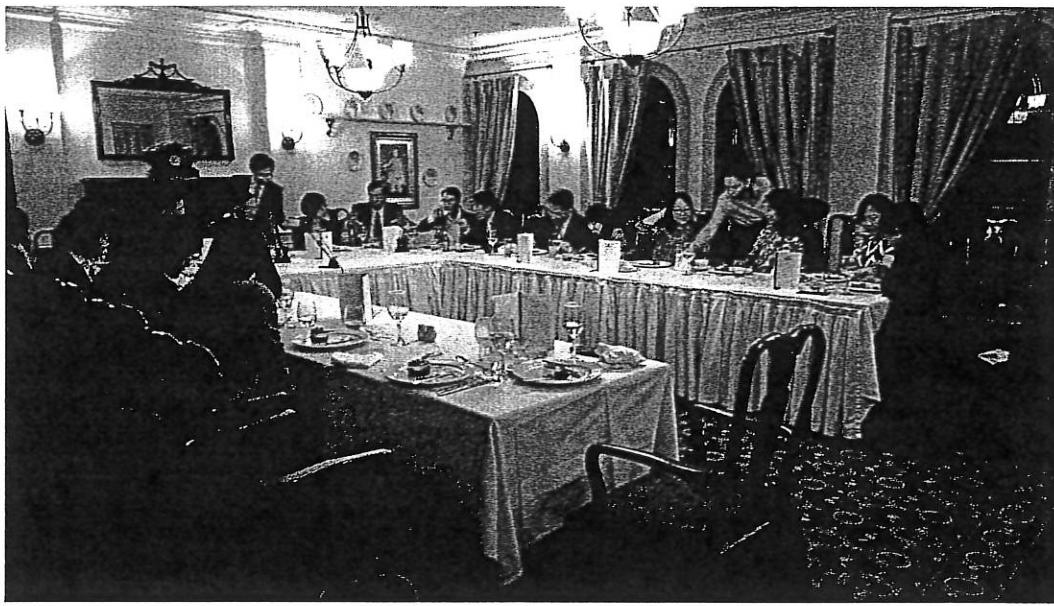


圖 6-3 我國代表團參與 5 月 8 日晚宴情形

二、歐銀年會活動~5 月 9 日：

(一) Public Procurement: Is Open Competition Good for SMEs?

1. 該場次由負責歐銀法務部長 Marie-Anne Birken 主持，討論主題為公開競爭的商業模式是否對中小型企業有益（如圖 6-4）。
2. 在歐洲有超過 50 億的消費人口，相較於美國，歐洲的中小企業除了絕佳的增長潛力外，還有著未被開發的成長動能。開放競爭的政策用意是為了避免中小型企業成為大型企業競爭者之下的受害者的，且能確保開創出一個不拘企業規模大小、對所有國家市場皆為開放的公平競爭平台。在歐銀的健全體制下，即使是大型企業也難能動搖歐銀當局為了中小企業建立健全競爭體系的政策制訂方向。
3. 公開競爭的商業模式主要訴求為以下：

- (1) 開放融資管道。
- (2) 創新交流平台。
- (3) 公平就業市場，無分男女、種族與國別。
- (4) 消彌國界隔閡，促進商貿往來。
- (5) 高融資擔保額度，鼓勵企業投資。



圖 6-4 Public Procurement: Is Open Competition Good for SMEs 論壇

4. 與我國工程產業相關契機：

歐銀對中小企業參與歐銀標案所採行方式(Open Model)有利於我國中小型企業爭取歐銀相關標案，且歐銀經營的 MEI 建設案均小於亞銀規模，較適合我國企業經營。

(二) Meeting with Energy Efficiency and Climate Change Team

1. 本研討會為我國與歐銀能源效率及氣候變遷部門主任 Terry McCallion 的交流場次(如圖 6-5)。
2. 在歐銀政策體制下，能源效率與氣候變遷的推行基礎建構在歐盟綠色經濟架構中。歐盟的綠色經濟定義為，在環境、經濟、社會以及創新等的構面，能夠使得社會有效率的運用資源，據以強化人類的生活福祉，並且讓資源能夠以永續利用的角度來維繫。



圖 6-5 Meeting with Energy Efficiency and Climate Change Team 研討會情形

3. 歐銀希望能夠建立以長期且永續經營的方式來協助企業投資，提供歐銀的能源以及加工製造等專家技術專業諮詢，加以提供先進能源方案和資源管理配套措施，並進一步打造為企業量身訂製的融資解決方案。

4. 作為一長期目標，歐銀的資金贊助以及技術專業諮詢，是以企業能減少生產製造成本並且將廢棄材料轉化為有價值的商品。進一步將環境衝擊最小化的同時減少風險並增加淨收益。
5. 本場次與 Terry 互動，並介紹我國工程產業優勢項目(交通、能源、環保等基礎建設)並撥放我國工程產業介紹影片，讓 Terry 留下深刻印象，Terry 提及整廠工程中能源建案的成本(如太陽能工程投入之成本)是令他感到有興趣的部分；Terry McCallion 亦提出未來在歐銀受援國的能源工程仍有相當程度的需求，包括在埃及、哈薩克及約旦等國家，另外在環保工程亦存在需求。

三、歐銀年會活動~5月10日：

(一) Jordan Investment Outlook Session

1. 該場次主要針對約旦的投資及營運進行探討，會議由 EBRD 專責地中海東南區域國家事務的 Janet Heckman 擔任主持(如圖 6-6)。
2. 歐銀 2017 年於約旦投資及解決方案的籌畫首重以下項目：
 - (1) 提高用水及能源使用效率，發展太陽能和風力發電設施；
 - (2) 約旦政府鼓勵外資如商貿、能源、教育及醫藥等產業進駐投資，提供稅賦及園區租賃優惠等措施吸引招商；
 - (3) 改善金融基礎建設以期能拓展金融管道，提供新一代銀行及融資服務；
 - (4) 因應約旦人口迅速增長，缺水問題亦為當前急要處理議題；

(5) 改善雙邊貿易及商業資訊往來之透明度，期能達公平且公正以保障企業健全發展。

(6) 為朝新一代工業-永續經營工業邁進，貿易和教育的發展不可或缺。



圖 6-6 Jordan Investment Outlook Session 論壇情形

3. 歐銀在約旦的投資及發展規模如圖 6-7，整體觀察約旦國內發展需求，以能源建設為最大宗(包含風力發電及太陽能發電等)，其次為工業、商業和農業的綜合發展。當前歐銀相當重視約旦的發展，於 2016 年投資額度超過 40 億歐元。

JORDAN



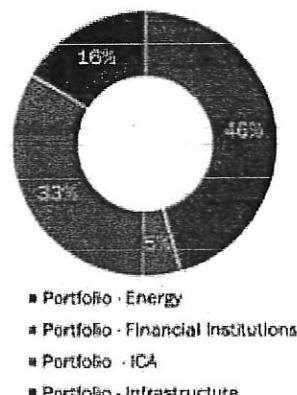
31 March 2017

At a glance

Number of operations to date	30
Net cumulative Bank Investment	€896.6 million
Cumulative disbursements	€353.4 million
Portfolio	€736.1 million
Number of active portfolio operations	30
Operating assets	€356.5 million
Private share of portfolio	87%
Equity share of portfolio	10%
Number of operations YTD	0
Bank Investment YTD	€0.0 million
Disbursements YTD	€37.7 million

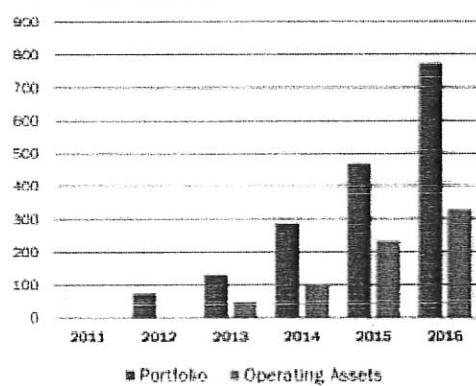
Portfolio Composition

Share of current portfolio at reported rates



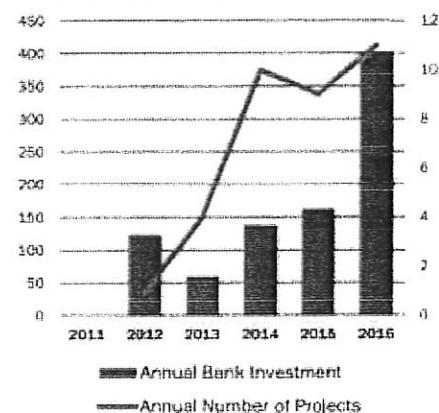
Portfolio and Operating Assets

€ million at reported rates



Annual Bank Investment and number of projects

€ million at reported rates



For more information visit
www.ebrd.com/jordan

資料來源:本次年會活動及歐銀網站相關資訊

圖 6-7 歐銀在約旦挹注規模及商機

4. 綜觀，我國工程業者應有相當實力足以切入約旦能源建案，以台灣目前在太陽能發電和風力發電的能力上已具備建案實績，包括如中

鼎體系(太陽能)、中鋼(風力離岸發電)及中興工程(電廠)等，均具備開拓約旦能源產業市場之實力。

5. 歐銀會議期間，辦公室亦與經營約旦之能源領域業者請益交流意見，對方表示對台灣能源工程供應鏈體系有相當之興趣，未來若有机会亦可商談合作(會議後辦公室亦持續保持電郵互動)。

表 6-1 約旦商情概覽(列舉)

標案名稱： <u>Provision Of Photovoltaic Systems</u> (太陽能電廠建案) 公告日期：2017/5/24；截止日期：2017/6/22 建案地點：Jordan 公告類型：Request For Proposals (需求建議書) 業主：JORDAN POST COMPANY	國內工程關聯廠商： ● 如昱晶能源： 於民國 94 年起，以高品質之粗糙化蝕刻、磷擴散、電漿化學汽相沉積及網印等技術為國內具備與國際大廠建立穩定供應關係之廠商。於泰國設有 350 百萬瓦(MW)之太陽能廠，具備海外實務工程經驗。 ● 如永旺能源： 於民國 96 成立至今，陸續承接美國印第安納波里斯機場太陽能電廠建案、英國曼徹斯特住宅太陽能發電系統建案及加勒比海多明尼加太陽能發電系統等建案，於設計規劃、案場鑑定、環境評估、發電量評估到工程管理皆有豐富的海外施作經驗。。
標案名稱： <u>Design, Supply and Install Solar Off-Grid PV system for Three Locations in Al-Zatari Camp- Jordan</u> (太陽能電廠建案) 公告日期：2017/6/5；截止日期：2017/6/14 建案地點：Jordan 公告類型：Request For Proposals (需求建議書) 業主：United Nations Office for Project Services	

6. 從歐銀官員座談及會後與約旦能源業者請益過程中可得知，約旦政府正戮力發展綠色能源相關產業，考量約旦的氣候穩定且日照時間普遍較長，太陽能產業的發展性是為約旦國內較為看好的重點領域。以太陽能轉換系統之電廠建案及離網光伏系統模組建案為主要太陽能發展需求(參考表 6-1 列舉約旦太陽能類型建案)。我國近年積

極發展替代能源，於太陽能電廠建置不乏具備海內外豐富實績之業者，可積極評估市場切入時機。

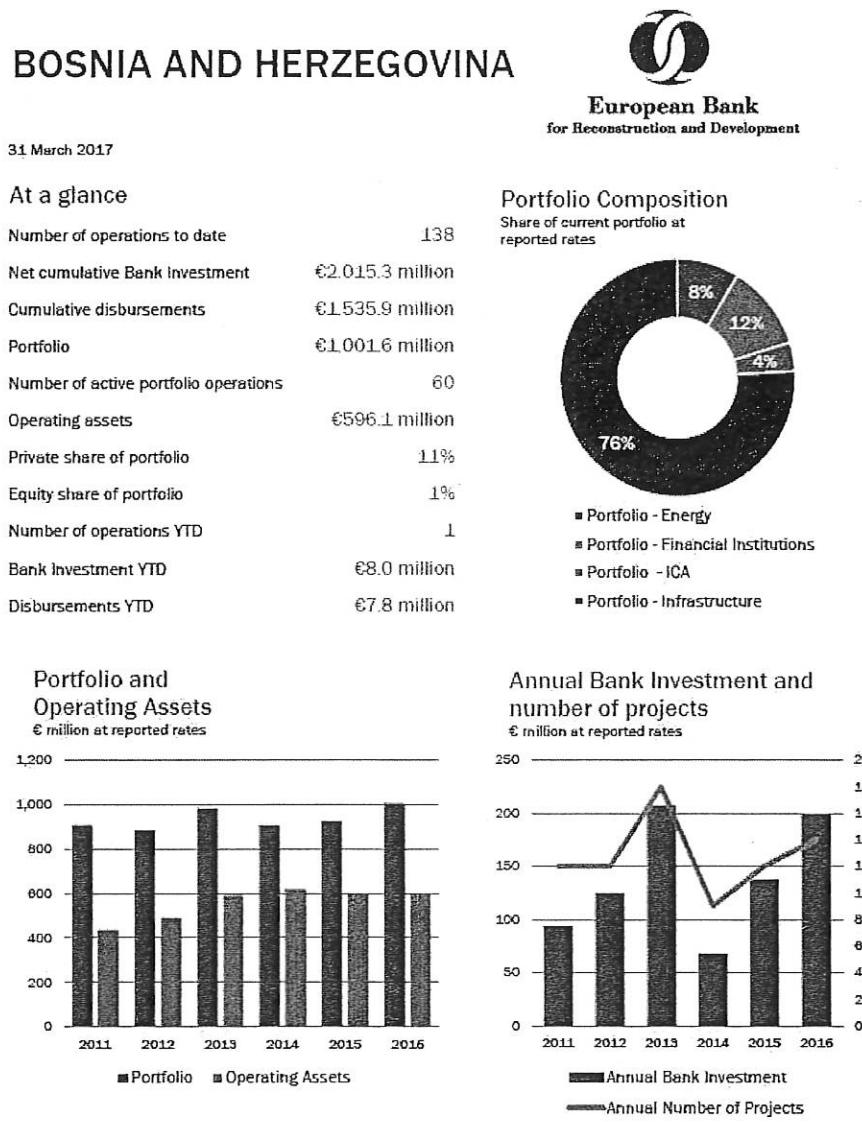
(二) Bosnia and Herzegovina Investment Outlook Session

1. 本場次議題由 EBRD 負責西巴爾幹半島的區域幹事 Holger Muent 擔任主持人(如圖 6-8)。
2. 波士尼亞與赫塞哥維納於 2015 年的 GDP 成長率達 3 個百分比，是自 2008 年金融海嘯以來最為顯著的成長狀況。主要由境內的批發零售業、製造業及農業的良好表現所驅動。於 2016 年與去年同期相比則是降低了一半，GDP 增長趨緩為 1.7%。本場次議題定調為波士尼亞與赫塞哥維納的發展策略及商情報告，側重於促成區域境內更緊密相依的區域市場，重新組建並拓展當地的民營企業，以驅動市場動能，再加以推行更有效率且能永續利用的資源應用方式。



圖 6-8 Bosnia and Herzegovina Investment Outlook Session 論壇情形

3. 歐銀在波士尼亞與赫塞哥維納的投資及發展規模如圖 6-9，波士尼亞與赫塞哥維納發展需求集中於基礎建設，包括道路工程、發熱工程、水資源處理建廠工程等，對於科技產業或是管理顧問服務等需求較不明顯。



資料來源：本次年會活動及歐銀網站相關資訊

圖 6-9 歐銀在波士尼亞與赫塞哥維納挹注規模及商機

表 6-2 波士尼亞與赫塞哥維納商情概覽(列舉)

<p>標案名稱： <u>Bosnia and Herzegovina-Gradacac: EBRD - Gradacac Water Supply Project</u> (水資源處理專案)</p> <p>公告日期：2017/6/1</p> <p>建案地點：Bosnia and Herzegovina</p> <p>公告類型：Prior Information Notice (事先通知)</p> <p>業主：Public Utility Company “Komunalac”</p>	<p>國內工程關聯廠商：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 如中興工程： <p>於民國 70 年至今持續承攬眾多水資源處理工程建案，近期代表建案如新北市林口水資源回收中心建設工程專案，於基本設計、統包施工履約監造、協辦試車運作及驗收等項目均有豐富之施作經驗。</p>
<p>標案名稱： <u>Bosnia and Herzegovina-Prozor-Rama: EIB - Design and construction of a wastewater treatment plant</u> (廢水處理廠建置案)</p> <p>公告日期：2017/5/22；截止日期：2017/6/12</p> <p>建案地點：Bosnia and Herzegovina</p> <p>公告類型：Request For Proposals (提案請求)</p> <p>業主：PROZOR-RAMA MUNICIPALITY</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 如中宇環保資源： <p>自民國 90 年起，持續承攬如高雄市澄清湖淨水廠及中鴻鋼鐵廢水處理工程之水資源工程建案，於水資源處理設備製裝、設備統包、淨水廠擴建與整建等項目均具備豐富施作經驗，近期之代表建案為新北市三鶯水資源回收處理廠專案。</p>
<p>標案名稱： <u>Bosnia and Herzegovina-Mostar: EIB - Road construction</u> (道路工程建案)</p> <p>公告日期：2017/5/22；截止日期：2017/6/17</p> <p>建案地點：Bosnia and Herzegovina</p> <p>公告類型：Request For Proposals (提案請求)</p> <p>業主：Public company Motorways of the Federation of Bosnia and Herzegovina Ltd. Mostar</p>	<p>國內工程關聯廠商：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 如榮工工程： <p>於民國 89 年至今持續承攬如印尼、沙烏地、約旦、新加坡及馬來西亞等國家之道路工程建案，近期代表建案為馬來西亞新巴生谷高速公路建案，於 RC 鋼構設計、橋墩施作、旋轉帽樑專利工法等項目均有豐富經驗。</p>

4. 承第 3 點，由於波士尼亞與赫塞哥維納的零售業和製造業帶動了交通及用水處理需求，該國在道路以及水資源處理廠的建案需求逐漸增加，如表 6-2 列舉波士尼亞與赫塞哥維納水資源處理廠類和道路工程類三件商情標案，並分析我國相關業者可強化爭取之項目。

5. 歐銀亦希望能改善波士尼亞與赫塞哥維納的商貿環境，創造更多民營企業之就業機會，並將部分國營企業民營化，以促進市場活絡。

(三) Kazakhstan Investment Outlook Session

1. 該場次探討哈薩克的經濟戰略和改革，會議由 EBRD 專責地中海東南區域國家事務的 Janet Heckman 及 EBRD 負責哈薩克事務的主任 Agris Preimanis 共同擔任主持(如圖 6-10)。

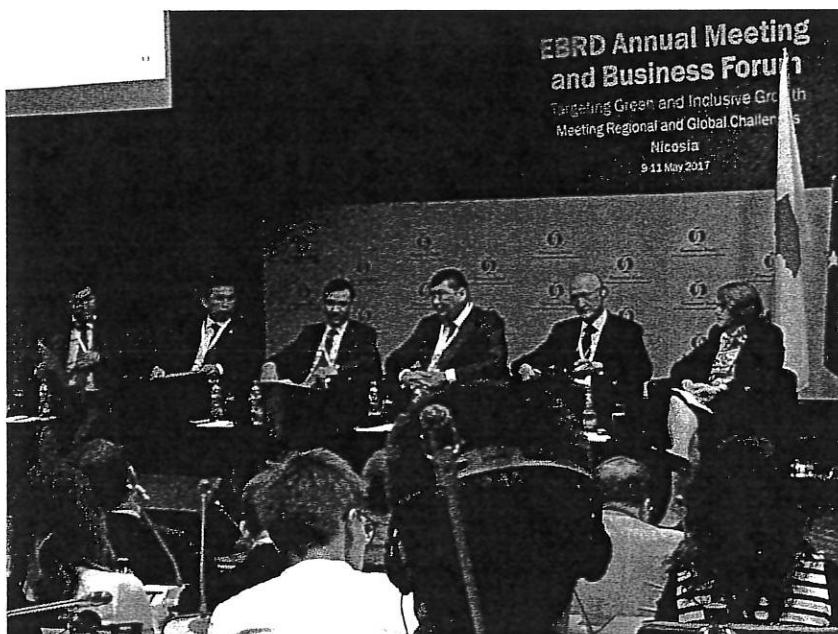


圖 6-10 Kazakhstan Investment Outlook Session 論壇情形

2. 歐銀在哈薩克的投資及發展規模如圖 6-11，由本次與談專家交談內容，總結哈薩克當前主要的發展及投資相關機會以道路交通及水資源處理等基礎建設為需求大宗，其次是能源節能議題，包括各機構或設施更換 LED 燈、電力工程及節電設施等均為發展需求。

KAZAKHSTAN



European Bank
for Reconstruction and Development

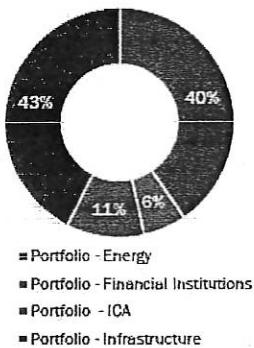
31 March 2017

At a glance

Number of operations to date	225
Net cumulative Bank Investment	€7,381.4 million
Cumulative disbursements	€4,912.8 million
Portfolio	€2,617.2 million
Number of active portfolio operations	108
Operating assets	€1,775.5 million
Private share of portfolio	41%
Equity share of portfolio	7%
Number of operations YTD	2
Bank Investment YTD	€13.3 million
Disbursements YTD	€36.7 million

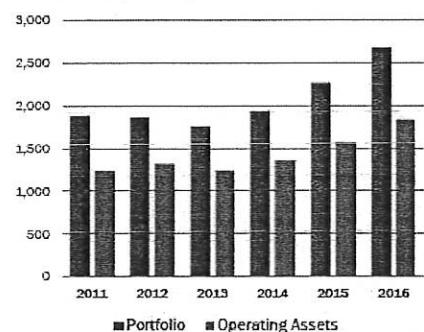
Portfolio Composition

Share of current portfolio at reported rates



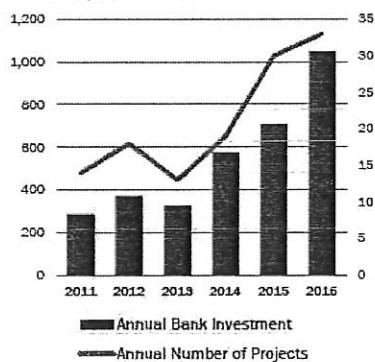
Portfolio and Operating Assets

€ million at reported rates



Annual Bank Investment and number of projects

€ million at reported rates



For more information visit
www.ebrd.com/kazakhstan

資料來源：本次年會活動及歐銀網站相關資訊

圖 6-11 歐銀在哈薩克挹注規模及商機

3. 我國業者過去幾年對哈薩克工程市場的熟悉度，透過歐銀年會及產業交流而逐步熟悉。包括 ETC、LED 及交通等工程類。未來該國在交通及能源仍為重要項目，我國業者可以藉此拓展競標機會。

表 6-3 哈薩克商情概覽(列舉)

<p>標案名稱： <u>Repair work on non-residential buildings / facilities / premises (except for equipment, engineering systems and communications)</u> (非居住用地建設/設施/廠址建案) 公告日期：2017/6/4；截止日期：2017/6/19 建案地點：Kazakhstan 公告類型：Request For Proposals (提案請求) 業主：ENERGOINFORM</p>	<p>國內工程關聯廠商： ● 如泛亞工程： 自民國 54 年成立以來，已持續承攬國內外廠址設施等建案，近期代表建案為泰國羅勇丙烷脫氫廠址建案以及印尼北竿紙漿廠第四期擴建工程，於基礎樁頭作業、排水系統、道路鋪面等項目有海外實務施作經驗。</p>
<p><u>Elektrosignalizatsiya for railways</u> (鐵路工程建案) 公告日期：2017/6/4；截止日期：2017/6/19 建案地點：Kazakhstan 公告類型：Request For Proposals (提案請求) 業主："KAZAKHSTAN TEMIR ZHOLY" ULTTYK KOMPANIYASY</p>	<p>國內工程關聯廠商： ● 如中華工程： 於國內已有 60 年之工程承攬歷史，近期鐵路工程承攬建案為臺鐵潮州計畫歸來、西勢及潮州段鐵路高架化工程。</p>
<p><u>Rehabilitation of the water and wastewater networks</u> (一般用水及廢水處理工程) 公告日期：2017/6/4；截止日期：2017/6/19 建案地點：Kazakhstan 公告類型：Request For Proposals (提案請求) 業主：THE STATE COMMUNAL ENTERPRISE KOSTANAY</p>	<p>國內工程關聯廠商： ● 如中興工程： 於民國 70 年至今持續承攬水資源處理相關工程建案，近期代表建案如新北市林口水資源回收中心建設工程專案，於基本設計、統包施工履約監造、協辦試車運作及驗收等項目均有豐富之施作經驗。</p>

4. 哈薩克是為世界最大的內陸國家，擁有相當豐富的石油及天然氣資源。近年來由於公營企業的迅速成長，以及廠址設施等用地建案需求迫切，連帶影響民生用水及工業用水的供需處理和建廠需求，且資源的運輸網絡便捷與否更攸關經濟成長動能。表 6-3 列舉哈薩克於廠址設施、鐵路工程及水資源處理工程等類型之近期商情標案，並分析我國業者之相應實績及可切入之商機。

(四) Meeting with Managing Director of Central Asia & Russia

1. 本場研討會主要探討中亞與俄羅斯經貿重要區域存在多元的潛在商機，是為我國與歐銀負責中亞與俄羅斯建設發展事務的 Natalia Khanenkova 及歐銀哈薩克事務主任 Agris Preimanis 所共同研商(如圖 6-12)。



圖 6-12 Meeting with Managing Director of Central Asia & Russia 研討會情形

2. 我國商業代表團與 EBRD 中亞幹事研討商機拓展事宜，Natalia 表示中亞的狀況就如同當天舉辦之 Kazakhstan Investment Outlook Session 會議中所討論過的，在基礎建設的需求相當迫切。主要原因在於中亞國家的經濟能量處於發展中國家規模，無法以已開發國家的經濟角度帶入中亞的商機需求。Natalia 聽取完辦公室推介我國的工程強項與實力後，進一步提出，現階段中亞地區整體產業能量還未到達較高階的系統整合工程解決方案。近程以基礎的能源、交通

及水資源等建設為需求項目。建議我國業者若欲切入中亞工程市場及產業鏈，必須由受援國的發展狀況來考量市場需求。

(五) Meeting with Director, Regional Head of Western Balkans

1. 本場次為我國與歐銀負責西巴爾幹半島的區域幹事 Holger Muent 共同研商之研討會(如圖 6-13)。

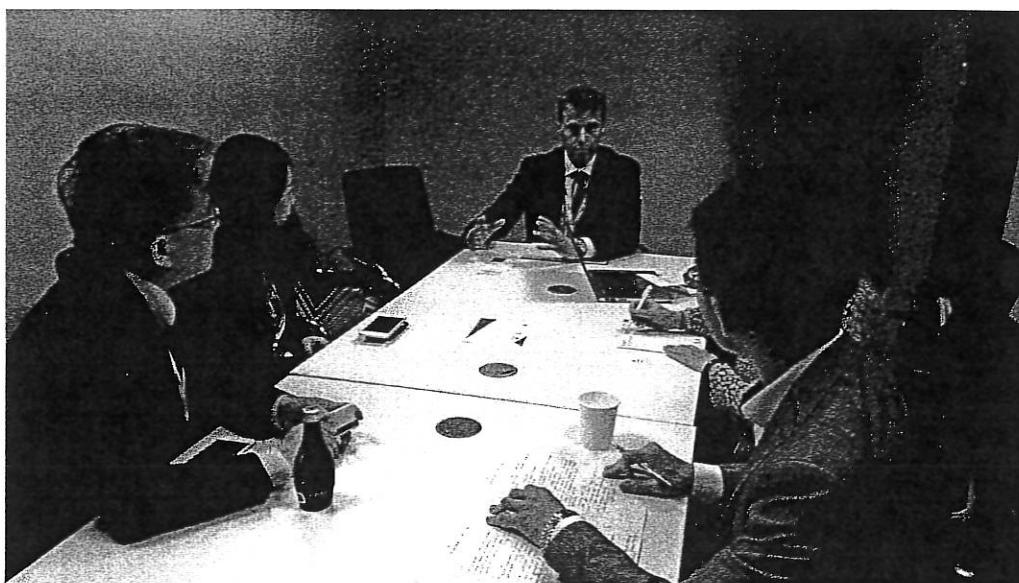


圖 6-13 Meeting with Director, Regional Head of Western Balkans 研討會情形

2. 研討會中 Holger 提及西巴爾幹半島由於觀光旅遊業發達，帶動了能源供應及能源效率相關的需求及議題，同時為了響應綠色經濟轉型，風力發電或是太陽能發電等綠色再生能源的基礎設施是目前的能源推行方向。歐銀從過去十年來已在西巴爾幹半島挹注約 20 億歐元的綠色經濟轉型投資額。
3. 有關前述在能源領域的需求，Holger 詢問我國業者在建設上是否具備從可行性評估到建置與商轉運作之經營能力。辦公室表示我國業

者具備 EPC 統包能力，從上游規劃端到下游建構端均可提供全方位的技術服務，並適時引介我國業者相關工程實績(含實績介紹影片)，Holger 對此表示肯定。目前我國雖然尚未切入西巴爾幹半島之工程市場，未來仍可評估商業發展性。

(六) 參與歐銀官方招待之晚宴

於歐銀年會及商業論壇結束前一晚，歐銀官方於塞浦路斯知名古蹟 Korium 舉辦晚宴(如圖 6-14)。



圖 6-14 於 Korium 之晚宴準備情形

四、歐銀年會活動~5月11日：

(一) Meeting with Country Director for Ukraine

- 該場次主要針對烏克蘭的商機及投資機會進行探討，會議由 EBRD 專責烏克蘭國家事務的兩位主任 Sevki Acuner 和 Marina Petrov 共同擔任主持(如圖 6-15)。



圖 6-15 Meeting with Country Director for Ukraine 研討會情形

- 歐銀 2017 年於烏克蘭的投資首重於鐵路交通運輸等基礎建設、電力傳輸網絡建置和天然氣傳輸系統等能源建設，以及強化長期租賃和股權融資等技術服務以穩固金融發展和市場。
- 烏克蘭情勢受俄國政局影響，連帶使得經濟等相關改革動能被削弱。儘管如此，歐銀認為以烏克蘭所擁有的資源，在歐洲市場上仍有相當的潛力，因此仍具各國投資者相當之關注程度。

4. 承上第 3 點，烏克蘭與俄羅斯的關係連帶影響歐銀投資金額，但目前來說烏克蘭仍較俄國有相對大的機會。特別在天然氣傳輸系統的建置上，我國業者可考慮觀察並爭取相關標案。

(二) Egypt Investment Outlook Session

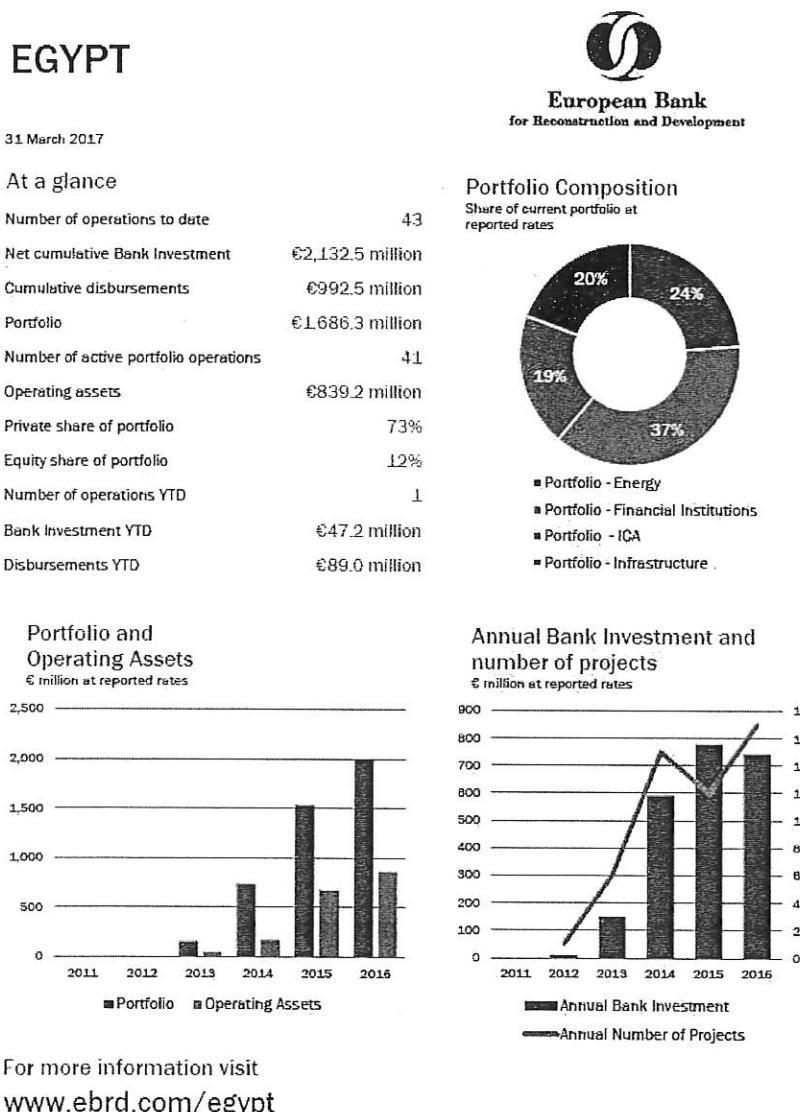
1. 該場次主要討論埃及的商機及投資狀況，會議由 EBRD 專責地中海東南區域國家事務的 Janet Heckman 擔任主持(如圖 6-16)。



圖 6-16 Egypt Investment Outlook Session 會議情形

2. 歐銀在埃及的投資及發展規模如圖 6-17，由本次與談專家交談內容，埃及當前主要的發展需求以金融機構為最大宗，其次平均分散於能源、基礎建設以及工商農業之綜合發展。

3. 會議中與會專家提及，埃及目前的發展關鍵在於經濟復甦，以期能重塑投資者的信心。在公開採購流程上改善其透明度、權責歸屬和競爭力，並且在工業相關憑證的取得可以更為流暢。



資料來源：本次年會活動及歐銀網站相關資訊

圖 6-17 歐銀在埃及挹注規模及商機

4. 由本次交流中可發現埃及發展機會多元，與我國工程輸出相關的機會包括太陽能建置、電力系統、交通工程及醫療建設工程。我國業者目前在埃及發展以商品進出口為主，在工程產業上仍有發展空間。

表 6-4 埃及商情概覽(列舉)

標案名稱： <u>Provision of transportation services</u> (交通建案) 公告日期：2017/5/26；截止日期：2017/6/17 建案地點：Egypt 公告類型：Request For Proposals (需求建議書) 業主：UNITED NATIONS HIGH COMMISSIONER FOR REFUGEES (UNHCR)	國內工程關聯廠商： <ul style="list-style-type: none"> ● 如台灣世曦： 自民國 96 年至今，已持續承攬國內如高雄港聯外高架道路計畫工程、台中都會區鐵路高架捷運化計畫及台 9 線南迴監造專案計畫等交通工程案，可提供規劃、設計、監造、計劃管理和總顧問之統包服務，具備豐富之實績經驗。
標案名稱： <u>Development of the health unit of petrasa</u> (健康醫療中心發展建案) 公告日期：2017/6/3；截止日期：2017/6/12 建案地點：Egypt 公告類型：Request For Proposals (需求建議書) 業主：GENERAL AUTHORITY FOR EDUCATIONAL BUILDINGS - FAYOUM GOVERNORATE	國內工程關聯廠商： <ul style="list-style-type: none"> ● 如帆宣系統科技： 於民國 88 年成立至今，已陸續與他廠合作承接許多醫院及健康中心等醫療設施等建案，提供如無塵室、通風、恆溫、環境及機電空調等規劃設計到施工，在醫療相關之高品質需求建案有豐富施作經驗。

5. 埃及政府為促進經濟動能，首要工作除了加強產業供需供應鏈，亦有都會之現代化工作。如表 6-4 列舉交通建案及健康醫療中心類型商情標案，即為埃及強化產業供需體系及都會現代化之具體措施。透過前述建案可便捷國內運輸網絡，縮短資源及人力之運輸時間；提供醫療保健服務則可裨益全體國民健康品質，間接帶動國民經濟產能。而我國業者於交通網絡及都會現代化均有相當之建案實力，如表 6-4 所列國內具實績業者，未來可評估切入。

(三) Georgia Investment Outlook Session

- 該場次主要討論喬治亞的商機及投資狀況，會議由 EBRD 專責高加索、摩爾多瓦及白俄羅斯等國家事務的 Bruno Balvanera 擔任主持(如圖 6-18)。



圖 6-18 Georgia Investment Outlook Session 會議情形

- 與 2015 年同期相比，喬治亞在 2016 年的成長率超過 3 個百分比。在外界環境充滿變數的同時，喬治亞的旅遊業仍具備強盛動能，且受惠於政府對企業友善的政策所影響，投資者對於喬治亞的信心百分比亦有提升。
- 歐銀在喬治亞的投資及發展規模如圖 6-19，喬治亞主要發展需求以能源發展為最大宗，再來以基礎建設及農工商業之綜合發展為其次。

4. 經與會專家討論，喬治亞主要發展方向可歸納為以下：

- (1) 強化民營企業競爭力；
- (2) 透過 PPP 模式強化國內交通、能源及物流等建設的發展，提升國家與土耳其、歐洲和中亞比鄰之戰略地位；
- (3) 切實實行氣候變遷因應、再生能源開發及資源效率應用等計畫。

GEORGIA

31 March 2017

At a glance

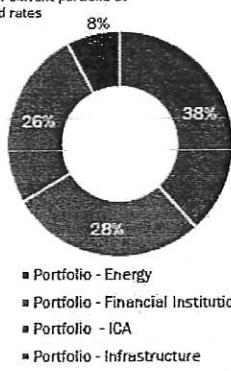
Number of operations to date	205
Net cumulative Bank Investment	€3,013.5 million
Cumulative disbursements	€1,633.6 million
Portfolio	€760.8 million
Number of active portfolio operations	76
Operating assets	€602.7 million
Private share of portfolio	81%
Equity share of portfolio	6%
Number of operations YTD	4
Bank Investment YTD	€62.1 million
Disbursements YTD	€20.9 million



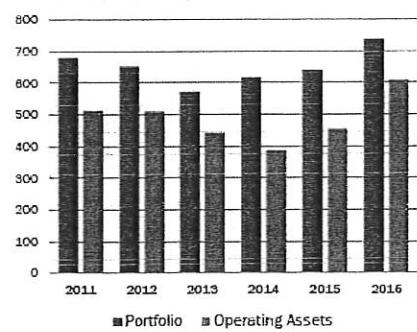
European Bank
for Reconstruction and Development

Portfolio Composition

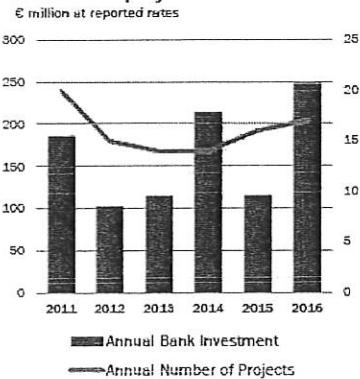
Share of current portfolio at reported rates



Portfolio and Operating Assets € million at reported rates



Annual Bank Investment and number of projects



For more information visit
www.ebrd.com/georgia

資料來源：本次年會活動及歐銀網站相關資訊

圖 6-19 歐銀在喬治亞挹注規模及商機

表 6-5 喬治亞商情概覽(列舉)

<p>標案名稱： <u>Secondary road construction work</u> (道路工程建案) 公告日期：2017/6/6；截止日期：2017/6/27 建案地點：Georgia 公告類型：Request For Proposals (需求建議書) 業主：Self-governung Entity Tchiatura Municipality</p>	<p>國內工程關聯廠商： ● 如榮工工程： 於民國 89 年至今持續承攬如印尼、沙烏地、約旦、新加坡及馬來西亞等國家之道路工程建案，近期代表建案為馬來西亞新巴生谷高速公路建案，於 RC 鋼構設計、橋墩施作、旋轉帽樑專利工法等項目均有豐富經驗。</p>
<p>標案名稱： <u>Works for complete or part construction and civil engineering work</u> (土木工程建設案) 公告日期：2017/6/6；截止日期：2017/6/26 建案地點：Georgia 公告類型：Request For Proposals (需求建議書) 業主：Tkibuli Municipality</p>	<p>國內工程關聯廠商： ● 如中華工程： 自民國 60 年起，於國內以台電大樓為起點，陸續承接如京華城購物中心、大鵬灣跨海大橋、台北小巨蛋及陶朱隱園(住宅大樓)等知名土木工程建案，具備先進之施工機具、精良專業技術及卓越施工品質，提供豐富且可信賴之統包工程服務。</p>
<p>標案名稱： <u>Air transport services</u> (空中運輸及機場建案) 公告日期：2017/6/4；截止日期：2017/6/8 建案地點：Georgia 公告類型：Request For Proposals (需求建議書) 業主：BORJOMI MUNICIPALITY</p>	<p>國內工程關聯廠商： ● 如中鼎工程： 自民國 68 年成立至今，是為一自工程規劃、設計、採購、製造、建造施工、監理到試車操作都能勝任的統包工程公司。於國內有桃園國際機場之機電及空調設施建置經驗，以及桃機聯外捷運施工承攬經驗。可提供豐富之機場建置規劃及施工服務。</p>

5. 自簽署貿易協定(TFA)後，喬治亞政府積極扶持國內中小企業並計畫擴大內需，並奠定喬治亞國際化基礎。為此，基礎建設為首要為重點，如道路工程及土木工程等建案。並利用喬治亞鄰近於南高加索、中亞和歐洲之絕佳地理位置，發展空中運輸，故機場建設案亦為機

會項目。表 6-5 列舉喬治亞之基礎工程類型建案，並據此分析我國廠商之可能商機。

(四) Meeting with Managing Director for SEMED & Dep Egyptian head

1. 該研討會主要針對地中海區域及埃及的商機進行探討，由 EBRD 專責地中海東南區域國家事務的 Janet Heckman 及其副手 Catarina Bjorlin-Hansen 共同主持(如圖 6-20)。



圖 6-20 Meeting with Managing Director for SEMED & Dep Egyptian head

研討會情形

2. 由於敘利亞近年戰亂頻仍，大規模的移民以及難民等議題進而影響地中海東南區域之經濟體系，使得民營企業必須要能提供難民可長久維繫的謀生管道。歐銀迄今挹注了約 30 億歐元投資地中海東南區域超過 100 件計畫案。重點在於發展農產品加工製造商貿業並扶植

中小型企業，促進經濟動能，創造當地資本市場，同時發展再生能源和能源效率相關建設。

3. 我國業者若欲切入當地市場，因地中海之東南區域國家多屬發展中之經濟體，可從農業加工、道路建設以及提升能源轉換效率之設施等基礎建設著手進行。

(五) The Journey to Green Growth ... Seeking Solutions to the Challenges

1. 該場次由 EBRD 的環境永續發展部門主持，主要在闡述自 2016 年發表年度永續經營報告後迄今的完成事項以及受援國事蹟，並討論探究綠色成長的概念及其對於 EBRD 會員國運作機制的影響(如圖 6-21)。



圖 6-21 The Journey to Green Growth ... Seeking Solutions to the Challenges

會議情形

2. EBRD 於 2016 年在綠色經濟計畫上共挹注了約 29 億歐元，相當於歐銀該年度三分之一的總投資額。投資成果顯示，二氧化碳排放量減少約 500 萬噸；約有 1300 萬人受惠於改善的廢水處理；85 萬人受惠於更便捷的都會運輸服務。
3. 透過 EBRD 投資其受援國，便可以善加利用 EBRD 的充分資源以進行改善能源、水及其他資源使用效率之計畫，企業投資獲益之餘進而使當地居民受惠，是為雙贏之永續綠色經濟體現。
4. 會議中並頒獎授與執行計畫績優團隊(如表 6-1)。

表 6-6 EBRD 2017 Annual Meeting: the journey to green growth 受獎單位資料

獎項	受獎單位	受獎單位國別	受獎專案
Sustainable Energy Award	Erdemir Steel Group	Turkey	Blast-Furnace Top-Pressure Recovery Turbines
Climate Change Adaptation Award	Federal Ministry of Transport and Communications / Public Company Roads of the Federation of Bosnia and Herzegovina (PC Roads FBH)	Bosnia and Herzegovina	Bosnia Roads Flood Repair and Upgrade
Environmental and Social Best Practice Award	Moncement Building Materials LLC	Mongolia	Senj Sant cement plant
Sustainability Award (Environmental and Social Innovation)	Tbilisi Municipality City Hall	Georgia	Green City bus project (Tbilisi Bus and Green Cities Programme)

5. 參與該場次認知到受獎單位均長期經營歐銀受援國建案，未來台灣團隊若持續關切並累積歐銀建案之競標能力，期能與國際廠商建立良性競爭關係。

(六) 參與外交部工作檢討會議及晚宴

為交流歐銀年會及商業論壇期間的商機見聞並檢討與會行程之流程安排，與台灣代表團共同參與檢討會與晚宴(如圖 6-21)。



圖 6-21 5月 11日晚間參與工作檢討會議及晚宴情形

柒、心得及建議

一、本計畫專案辦公室已第 3 次派員參加歐銀年會，指導單位-工程會技術處派員(黃雅娟技正)共同隨團前往，瞭解歐銀年會以能源及氣候變遷為主軸所展開議題，以及歐銀受援國基礎建設相關工商機。總體觀察，歐銀 2016 年新的計畫案約超過 370 個，而信用評等機構 S&P、Fitch 及 Moody's 級予歐銀長期債信評等分別為 AAA 等級，歐銀仍為活力及可靠的國際援助組織，未來辦公室將持續就歐銀相關商機進行蒐集及分析。

二、本次歐銀年會在受援國-塞浦路斯(尼古西亞)舉辦，歐銀於該國投資累計 229 百萬歐元，主要領域涵蓋經貿服務體系、基礎建設(如交通工程)及能源工程領域。塞浦路斯因日照期長及觀光業發達，帶動該國對再生能源運用與交通運輸等基礎建設需求。2015 年塞浦路斯的再生能源電能發電量佔了全國總電能產量約 8.5%，相較於 2014 年的 7%上升了 1.5%，主要來自於太陽能電廠的發電量。塞浦路斯的太陽能電廠產電量之具體數據於 2015 年到達 76.5 百萬瓦(MW)，相較於 2014 年上升了 25%；風力發電廠於 2015 年的發電量為 157.5 百萬瓦(MW)，相較於 2014 年上升了 7.4%。顯見塞浦路斯於再生能源工程產業確有需求，而台灣再生能源工程輸出具備豐富經驗之業者(包括如中鋼發展離岸風力發電廠、益鼎與昱晶能源發展太陽能電廠、吉興工程可提供能源建廠工程規劃)應有機會爭取標案以拓展商機。

三、本次聯合歐銀辦事處及國內業者安排與歐銀能源效率及氣候變遷團隊(Energy Efficiency and Climate Change Team)、中亞及俄羅斯區域(Central Asia & Russia)、西巴爾幹國家區域(Western Balkans)、烏克蘭區域(Ukraine)、地中海東南國家區域及埃及區域(SEMED & Dep Egyptian)等部門官員面對面對談(約計五場次)，會中適時提出國內具實績工程項目及個案資訊(如表 7-1)予歐銀負責部門人員，以較充裕的交流時間給歐銀對我方有較深刻印象，有助我國未來拓展歐銀商機。

表 7-1 具輸出實績之工程類別

主類別	次類別	標案所屬國家	具參與實績廠商
交通建設	公路、鐵路	波士尼亞、哈薩克、烏克蘭、克羅埃西亞、埃及、喬治亞、塞浦路斯	泛亞工程、台灣世曦、中興顧問、大陸工程、鼎漢顧問、中華工程
水資源利用	水資源開發、廢水處理	波士尼亞、哈薩克、克羅埃西亞	中興顧問、泰興顧問、新野科技、日揚環工、中宇環保
能源建設	汽電共生、太陽能	約旦、塞浦路斯、烏克蘭	中鼎工程、新日光能源科技、永旺科技、昱晶能源
土木建設	機場、醫療中心、廠址	哈薩克、埃及、喬治亞	中鼎工程、台灣世曦、大陸工程、帆宣系統科技

四、基於前述相關機會項目，觀察我國輸出領域可在綠能再生能源工程、水資源(含水處理)建廠工程、交通工程方面可拓展歐銀商機，並建議強化以下努力重點以爭取商機：

(一) 歐銀受援國如巴爾幹半島(如波士尼亞及克羅埃西亞等)、東歐(如烏克蘭及喬治亞等)及南歐(如塞浦路斯及埃及等)國家多處於經濟轉型之發展

階段，期望能由典型依賴觀光產業的被動經濟模式轉換為足以帶動且滿足內需的主動經濟模式，對於交通、水資源或是能源建廠等基礎建設等需求十分迫切(如表 7-1)。此發展階段雖較無系統整合解決方案或是高科技先進技術等技術與管理層面需求，以我國經歷製造型經濟的經驗卻不啻是商機切入點(台灣現已邁入資訊型經濟)。我國企業多半具備經濟發展階段之製造業及基礎建設經驗，對於正戮力發展交通、水資源處理及能源等建設之歐洲國家，實為我國具備相關豐富實務經驗業者(如中鼎工程、世曦工程、大陸工程、中華工程…等)可用之龐大商機。惟對於這類發展中國家，必須以該目標國家之需求考量我國企業所能輸出與投資之項目為首要，方能切入當地市場。

- (二) 針對目前歐銀受援國需求，如能源領域需求(如哈薩克、約旦、埃及等)、交通工程建案(如哈薩克、波士尼亞、喬治亞等)及水資源處理廠建案(如哈薩克等)等可事先尋找當地公私領域單位洽商需求，進一步予歐銀部門交流，進一步進行合作備標爭取建案。
- (三) 結合外交經貿體系規劃建構 local partner(合作夥伴)潛力名單資訊庫，以備機會標案快速籌組進行投標。
- (四) 持續運用派駐台灣派駐歐銀總部人員及歐銀領域部門/管道保持互動交流、並運用「歐銀綠色能源特別基金」及掌握顧問分析案後的採購案爭取等方式提升我國在歐銀建案經驗及實績。

五、 觀察今年參加亞銀商機博覽會或歐銀年會的中國大陸人士，參與人數明顯降低(本次歐銀年會幾乎沒有)，顯示適逢亞投行(AIIB)已在國際援助組織衍生競合作用同時，應是台灣業者發揮強項爭取歐亞銀商機的時機。

捌、附件

附件A 歐銀TFP最新資訊

Dec 2016

The EBRD's Trade Facilitation Programme (TFP) was developed to promote and facilitate international trade to, from and within central and Eastern Europe, the Commonwealth of Independent States (CIS) and the southern and eastern Mediterranean (SEMED) region. In 2015 the TFP was extended to Greece and Cyprus. Under the TFP, guarantees are provided to international commercial banks (confirming banks) thereby covering the political and commercial payment risk of transactions undertaken by issuing banks in the EBRD's countries of operations.

Transaction Instruments

The TFP can be used to guarantee any genuine trade transaction to, from and within the countries of operations and the potential recipient countries of the SEMED region. The following instruments issued or guaranteed by participating banks may be secured by guarantees issued under the Programme:

- ▶ documentary letters of credit (LCs); trade-related standby LCs from issuing banks; deferred payment LCs; and LCs with post-financing advance payment bonds and payment guarantees
- ▶ bid and performance bonds and other contract guarantees
- ▶ trade-related promissory notes or bills of exchange.

Goods and services covered

EBRD guarantees cover a wide range of goods and services including consumer goods, commodities, textiles, equipment, machinery and power supply as well as construction and shipbuilding contracts, cross-border engineering projects and other services. Some environmentally sensitive activities may be considered subject to satisfactory completion of environmental review procedures and approvals.

Business development

The TFP is an outstanding business development tool, providing a range of facilities to participant banks. It offers:

- ▶ cover for a broad range of trade finance instruments
- ▶ unconditional guarantees payable on first written demand
- ▶ guaranteed for up to 100 per cent of the face value of the underlying trade finance instruments
- ▶ uncommitted trade finance lines and transaction approval on a case-by-case basis
- ▶ attractive fee levels agreed separately for each transaction
- ▶ a fast and simple approval procedure to issue guarantees
- ▶ short-term loans to selected local banks for on-lending to local exporters and importers.

At present there are 100+ issuing banks in 28 countries participating in the TFP, working with over 800 confirming banks and their subsidiaries throughout the world. Issuing banks in the region participate in the TFP with total limits in excess of €1 billion.

At a glance

Issuing Banks

100+

Number of operating countries

28

Number of transaction

18,500+

Total transaction value since 1999

€12.8 billion

Confirming Banks

800+

Contacts

European Bank for Reconstruction and Development
One Exchange Square
London EC2A 2JN
United Kingdom
Tel: +44 20 7338 6000
Fax: +44 20 7338 7848
www.ebrd.com/tfp

Kellie Childs
Tel: +44 20 7338 6991
Email: childsk@ebrd.com

Rebecca Franklin
Tel: +44 20 7338 6476
Email: suzannefr@ebrd.com

Jenny Stephenson
Tel: +44 20 7338 6136
Email: stephenj@ebrd.com

資料來源：本次年會活動及歐銀網站相關資訊；參考日期：106年5月15日

附件B 2016年歐銀在基礎建設相關領域專案資訊(1)

Date	Project ID	Country	Project Title	Topic	Public/Private	Status
23-Dec-16	48164	Bulgaria	Dundee Precious Metals Equity	Natural resources	Private	Disbursing
15-Dec-16	47996	Kazakhstan	Vostochniy	Municipal and environmental infrastructure	Public	Passed Concept Review, Pending Final Review
9-Dec-16	48791	Turkey	Zorlu - Kizildere III GPP Extension	Power and energy	Private	Disbursing
8-Dec-16	46249	Turkey	Elazig Hospital PPP	Municipal and environmental infrastructure	Private	Signed
7-Dec-16	47923	Slovenia	Slovenian Steel Group - Loan	Manufacturing and Services	Private	Disbursing
7-Dec-16	47534	Georgia	RSF - TBC Bank Lukhuni 2 HPP	Power and energy	Private	Signed
6-Dec-16	48602	Turkey	Aksa Process and Resource Efficiency	Manufacturing and Services	Private	Disbursing
25-Nov-16	48335	Ukraine	DFF - Meest Logistics	Transport	Private	Signed
24-Nov-16	48773	Romania	Constanta Urban Transport	Municipal and environmental infrastructure	Public	Signed
23-Nov-16	47547	Regional	Street Lighting framework for Central and South East Europe	Municipal and environmental infrastructure	Public	Board Approved
23-Nov-16	48275	Slovenia	DIF - Javna Razsvetjava Street Lighting	Municipal and environmental infrastructure	Private	Signed
16-Nov-16	48409	Serbia	JSC Serbia Railways - I	Transport	Public	Disbursing
16-Nov-16	48410	Serbia	JSC Serbia Railways - II	Transport	Public	Signed
10-Nov-16	47758	Kazakhstan	Texol	Transport	Private	Passed concept review, Pending final review

資料來源：本次年會活動及歐銀網站相關資訊；參考日期：106年5月15日

附件B 2016年歐銀在基礎建設相關領域專案資訊(2)

10-Nov-16	48919	Kazakhstan	Kazakhstan Renewables Framework	Power and energy	Private	Board Approved
10-Nov-16	48677	Kyrgyz Republic	Manas airport rehabilitation	Transport	Public	Passed Final Review, Pending Board Approval
7-Nov-16	48716	Kazakhstan	Gulshat Solar Power Plant	Power and energy	Private	Concept Reviewed
28-Oct-16	48545	Kazakhstan	Burnoye Solar Plant Extension	Power and energy	Private	Concept Reviewed
27-Oct-16	48883	Serbia	Serbian Railways Corridor X - II	Transport	Public	Board Approved
27-Oct-16	48406	Serbia	Serbian Railways Corridor X - I	Transport	Public	Board Approved
19-Oct-16	48439	Egypt	Maridive	Transport	Private	Signed
18-Oct-16	48380	Egypt	Kuwait Energy Loan	Natural resources	Private	Cancelled
17-Oct-16	47096	Turkmenistan	CMI Offshore	Transport	Private	Passed structure review, Pending final review
6-Oct-16	48610	Turkey	Tersan Floating Dock	Transport	Private	Board Approved
3-Oct-16	48381	Morocco	CMT HSE Loan	Natural resources	Private	Disbursing
27-Sep-16	48769	Moldova	Ungeni Chisinau Natural Gas Pipeline	Natural resources	Public	Signed
27-Sep-16	47748	Croatia	EL TO Zagreb Upgrade Project	Power and energy	Public	Passed concept review, Pending final review
23-Sep-16	47767	Jordan	Ain Ghazal Wastewater Project	Municipal and environmental infrastructure	Public	Signed
19-Sep-16	47546	Bosnia and Herzegovina	Port of Brcko	Transport	Public	Signed
19-Sep-16	46825	Poland	Arctic Paper	Manufacturing and Services	Private	Repaying
15-Sep-16	48347	Kazakhstan	Shalkiya Zinc: Pre-Privatisation Loan	Natural resources	Public	Passed Final Review, Pending Board Approval

資料來源：本次年會活動及歐銀網站相關資訊；參考日期：106年5月15日

附件B 2016年歐銀在基礎建設相關領域專案資訊(3)

14-Sep-16	47899	Moldova	Green City Framework: Chisinau buildings	Municipal and environmental infrastructure	Public	Signed
12-Sep-16	48250	Turkey	Istanbul Metro Project	Municipal and environmental infrastructure	Public	Disbursing
9-Sep-16	47793	Regional	MS Pharma Equity	Manufacturing and Services	Private	Disbursing
7-Sep-16	48578	Greece	Greek Airports Privatisation Cluster B	Transport	Private	Disbursing
7-Sep-16	47986	Greece	Greek Airports Privatisation Cluster A	Transport	Private	Disbursing
30-Aug-16	48556	Bulgaria	BEH Bond Issue	Power and energy	Public	Signed
30-Aug-16	48296	Romania	Iasi Urban Transport	Municipal and environmental infrastructure	Public	Signed
26-Aug-16	45199	Turkey	Gaziantep Hospital PPP	Municipal and environmental infrastructure	Private	Signed
19-Aug-16	47650	Morocco	ANP Port Upgrade	Transport	Public	Concept Reviewed
18-Aug-16	48488	Kazakhstan	Kulan Solar Power Plant	Power and energy	Private	Board Approved
15-Aug-16	47948	Kyrgyz Republic	Bishkek District Heating Network	Municipal and environmental infrastructure	Public	Board Approved
12-Aug-16	48535	Turkey	Bursa Hospital PPP	Municipal and environmental infrastructure	Private	Signed
5-Aug-16	48154	Turkey	Sisecam Glass Recycling and Energy Efficiency	Manufacturing and Services	Private	Disbursing
5-Aug-16	48321	Romania	Posta Romana Operational Restructuring	Transport	Public	Passed Concept Review, Pending Final Review

資料來源：本次年會活動及歐銀網站相關資訊；參考日期：106年5月15日

附件B 2016年歐銀在基礎建設相關領域專案資訊(4)

27-Jul-16	48089	Kazakhstan	South Kazakhstan Water Supply Project	Municipal and environmental infrastructure	Public	Signed
27-Jul-16	46795	Tajikistan	Yavan Solid Waste Sub-project	Municipal and environmental infrastructure	Public	Signed
26-Jul-16	48414	Morocco	Saiss water conservation project	Municipal and environmental infrastructure	Public	Board Approved
25-Jul-16	48603	Turkey	YDA bond issue	Municipal and environmental infrastructure	Private	Signed
22-Jul-16	48726	Turkey	ILBANK Refugee Response Facility	Municipal and environmental infrastructure	Public	Cancelled
22-Jul-16	48507	Regional	SNCL Eurobond	Manufacturing and Services	Private	Signed
21-Jul-16	46849	Turkey	Brisa Tyres	Manufacturing and Services	Private	Disbursing
21-Jul-16	48519	Croatia	Zagreb Holding Bond Issuance	Municipal and environmental infrastructure	Public	Signed
20-Jul-16	47412	Jordan	Hussein Thermal Power Station Repowering/Zarqa	Power and energy	Private	Disbursing
20-Jul-16	48309	Egypt	ENR - Locomotive Renewal Programme	Transport	Public	Board Approved
11-Jul-16	48502	Croatia	Aluflexpack Packaging II	Manufacturing and Services	Private	Disbursing
28-Jun-16	48173	Turkey	Aksa Enerji Bond	Power and energy	Private	Signed
27-Jun-16	47857	Romania	Cluj Urban Public Transport Project	Municipal and environmental infrastructure	Private	Passed concept review, Pending final review

資料來源：本次年會活動及歐銀網站相關資訊；參考日期：106年5月15日

附件B 2016年歐銀在基礎建設相關領域專案資訊(5)

22-Jun-16	46938	Kazakhstan	Kyzylorda Waste Management	Municipal and environmental infrastructure	Public	Signed
21-Jun-16	48466	Albania	Albanian Railways	Transport	Public	Signed
20-Jun-16	48619	Azerbaijan	LafargeHolcim Azerbaijan	Manufacturing and Services	Private	Board Approved
17-Jun-16	48536	Regional	Refugee Response Framework - Municipal Resilience	Municipal and environmental infrastructure	Private	Board Approved
17-Jun-16	47632	Bulgaria	CEZ Distribution Bulgaria	Power and energy	Private	Disbursing
17-Jun-16	48651	Turkey	Gaziantep CNG Buses project	Municipal and environmental infrastructure	Public	Signed
15-Jun-16	47326	Hungary	DFF: Wuppermann Hungary Kft	Manufacturing and Services	Private	Disbursing
10-Jun-16	47949	Mongolia	Tsetsii Windfarm	Power and energy	Private	Disbursing
8-Jun-16	48387	Turkey	Tredas Financing	Power and energy	Private	Disbursing
7-Jun-16	48500	Regional	Draexlmaier Group II	Manufacturing and Services	Private	Disbursing
1-Jun-16	48256	Turkey	TUPRAS Resource Efficiency Loan	Natural resources	Private	Disbursing
1-Jun-16	48453	Morocco	Elephant Vert Bio-Inputs	Manufacturing and Services	Private	Signed
1-Jun-16	48153	Jordan	FRV/Empire Al Mafrag Solar PV Project	Power and energy	Private	Signed
26-May-16	48272	Greece	Terna Energy	Power and energy	Private	Disbursing
20-May-16	48418	Poland	Tameh	Manufacturing and Services	Private	Disbursing
20-May-16	48417	Lithuania	VIPA Energy Efficiency Structured Loan	Municipal and environmental infrastructure	Public	Signed
19-May-16	47399	Turkey	Izmir Hospital PPP	Municipal and environmental infrastructure	Private	Signed

資料來源：本次年會活動及歐銀網站相關資訊；參考日期：106年5月15日

附件B 2016年歐銀在基礎建設相關領域專案資訊(6)

19-May-16	47406	Turkey	Kocaeli Hospital PPP	Municipal and environmental infrastructure	Private	Disbursing
19-May-16	48579	Armenia	Lydian (Amulsar Gold Mine) - Extension	Natural resources	Private	Disbursing
19-May-16	48261	Latvia	Salaspils Energy Efficiency Project	Municipal and environmental infrastructure	Public	Passed concept review, Pending final review
18-May-16	48322	Jordan	ACWA Sunrise Al Mafraq Solar PV	Power and energy	Private	Signed
18-May-16	47658	Bosnia and Herzegovina	Elektrokraina power distribution project	Power and energy	Public	Signed
17-May-16	48468	Turkey	Extension of Hospital PPP Framework in Turkey	Municipal and environmental infrastructure	Private	Board Approved
17-May-16	48100	Jordan	Al Rajef Wind Farm	Power and energy	Private	Disbursing
13-May-16	47526	Kazakhstan	Ust-Kamenogorsk Water	Municipal and environmental infrastructure	Public	Signed
13-May-16	48213	Egypt	Egypt Renewable Feed-In-Tariff Framework	Power and energy	Private	Passed Final Review, Pending Board Approval
10-May-16	47809	Bosnia and Herzegovina	Visoko Water Supply	Municipal and environmental infrastructure	Public	Signed
9-May-16	47824	Poland	Poland: Corporate Bond Framework	Manufacturing and Services	Private	Concept Reviewed
6-May-16	47493	Slovenia	Salonit	Manufacturing and Services	Private	Signed
3-May-16	48246	Croatia	Pula Bus Renewal project	Municipal and environmental infrastructure	Public	Signed
20-Apr-16	48157	Azerbaijan	Fast crew boat financing	Transport	Private	Signed
19-Apr-16	48279	Turkey	Karacaoren HEPPs	Power and energy	Private	Disbursing

資料來源：本次年會活動及歐銀網站相關資訊；參考日期：106年5月15日

附件B 2016年歐銀在基礎建設相關領域專案資訊(7)

19-Apr-16	48194	Poland	Velvet Care Tissue	Manufacturing and Services	Private	Disbursing
8-Apr-16	47880	Turkey	Centerra Turkey	Natural resources	Private	Signed
4-Apr-16	41979	FYR Macedonia	Boskov Hydro power project	Power and energy	Public	Cancelled
31-Mar-16	48358	Greece	Energean II	Natural resources	Private	Disbursing
24-Mar-16	47971	Kazakhstan	DH Meters Installation Programme	Municipal and environmental infrastructure	Public	Signed
24-Mar-16	48065	Kazakhstan	Enhanced Partnership	Municipal and environmental infrastructure	Public	Board Approved
22-Mar-16	48132	Albania	KESH Restructuring Project	Power and energy	Public	Signed
22-Mar-16	48156	Romania	Arad Urban Rehabilitation and Parking Management	Municipal and environmental infrastructure	Public	Signed
21-Mar-16	46794	Tajikistan	Kulob Solid Waste Sub-project	Municipal and environmental infrastructure	Public	Board Approved
18-Mar-16	48047	Kazakhstan	Gas Network Modernisation	Power and energy	Public	Disbursing
18-Mar-16	48356	Kazakhstan	Bozoi Gas Storage Facility	Natural resources	Public	Disbursing
17-Mar-16	48308	Kazakhstan	Samruk-Energy transformation loan	Power and energy	Public	Signed
14-Mar-16	47592	Kazakhstan	Astana Water Modernisation	Municipal and environmental infrastructure	Public	Board Approved
10-Mar-16	47253	Tajikistan	Qairokkum HPP Climate Resilience Upgrade	Power and energy	Public	Passed Structure Review, Pending Final Review
4-Mar-16	47822	Greece	Energean Oil	Natural resources	Private	Disbursing
3-Mar-16	48345	Slovak Republic	D4/R7 Highway PPP project	Transport	Private	Disbursing

資料來源：本次年會活動及歐銀網站相關資訊；參考日期：106年5月15日

附件B 2016年歐銀在基礎建設相關領域專案資訊(8)

26-Feb-16	48349	Tajikistan	Tajik Water Regionalisation Project	Municipal and environmental infrastructure	Public	Pending concept review
25-Feb-16	46575	Tunisia	STEG Transmission	Power and energy	Public	Signed
19-Feb-16	47490	Hungary	M6 Motorway - Duna	Transport	Private	Disbursing
19-Feb-16	47530	Hungary	M6 Motorway - Tolna	Transport	Private	Disbursing
15-Feb-16	47981	Jordan	GAM Solid Waste Crisis Response Programme	Municipal and environmental infrastructure	Public	Signed
15-Feb-16	47497	Kazakhstan	Kostanay Water	Municipal and environmental infrastructure	Public	Signed
15-Feb-16	45756	Kyrgyz Republic	Cholpon-Ata Water sub-project	Municipal and environmental infrastructure	Public	Signed
12-Feb-16	48064	Poland	PGE - Grid Enhancement for Renewables	Power and energy	Public	Board Approved
11-Feb-16	46874	Kosovo	Kijeve-Peje (Zahaq) Highway	Transport	Public	Passed Structure Review, Pending Final Review
8-Feb-16	48098	Georgia	Georgia Solid Waste Management Project	Municipal and environmental infrastructure	Public	Disbursing
8-Feb-16	47574	Kyrgyz Republic	Bishkek Street Lighting Project	Municipal and environmental infrastructure	Public	Passed concept review, Pending final review
29-Jan-16	47840	Turkey	Ronesans Bond	Municipal and environmental infrastructure	Private	Signed
28-Jan-16	46345	Kyrgyz Republic	Kara-Suu Water sub-project	Municipal and environmental infrastructure	Public	Signed

資料來源：本次年會活動及歐銀網站相關資訊；參考日期：106年5月15日

附件B 2016年歐銀在基礎建設相關領域專案資訊(9)

28-Jan-16	47166	Georgia	Tbilisi Bus Project	Municipal and environmental infrastructure	Public	Disbursing
28-Jan-16	48171	Regional	Green Cities Georgia	Municipal and environmental infrastructure	Public	Board Approved
15-Jan-16	47396	Kazakhstan	Kostanay District Heating sub-project	Municipal and environmental infrastructure	Public	Signed
5-Jan-16	47951	Poland	PKP Cargo Rail	Transport	Private	Complete

資料來源：本次年會活動及歐銀網站相關資訊；參考日期：106年5月15日

