行政院公共工程委員會 函

地址:11010 臺北市信義區松仁路3號9樓

承辦人:李東陽

聯絡電話:02-87897611 傳真:02-87897584

E-mail: tyli@mail.pcc.gov.tw

受文者:臺灣區綜合營造業同業公會

發文日期:中華民國110年12月23日 發文字號:工程技字第1100201532號

速別:普通件

密等及解密條件或保密期限:

附件:如主旨 (36000000G_1100201532_doc1_Attach1.pdf)

主旨:檢送本會110年12月15日「110年度工程產業全球化專案辦公室」委託專業服務案期末報告審查會議紀錄乙份,請查照。

正本:楊委員智斌、曾委員大仁、外交部、內政部、財政部、交通部、行政院環境保護署、經濟部國際貿易局、經濟部工業局、行政院經貿談判辦公室、經濟部水利署、台灣自來水股份有限公司、中華民國對外貿易發展協會、中國工程師學會、中國土木水利工程學會、中華民國工程技術顧問商業同業公會、中華民國營造工程工業同業公會全國聯合會、本會主計室、財團法人金屬工業研究發展中心

副本:本會技術處電2021/12/24文

「110 年度工程產業全球化專案辦公室」委託專業 服務案期末報告審查會議紀錄

時間:110年12月15日(星期三)下午2時30分

地點:本會第1會議室

主席:黃副處長志元 紀錄:李東陽

出列席人員:(詳簽到表)

壹、主席致詞:略

貳、專業服務團隊簡報:略

參、會議結論:

- 一、本委託專業服務案於期末報告前應完成之各工作項目經業務單位確認,皆符合契約時效規定,又本次會議委員及各與會單位皆肯定本委託專業服務案之辦理情形,爰本次審查同意於期末報告完成修正後通過。
- 二、請委辦團隊依本次會議委員與各與會單位之建議,修 正期末報告內容及製作審查意見回復說明對照表,並 按契約約定,於會後 10 個工作天前完成修正及提送本 會。
- 三、有關會中多位委員及與會單位建議彙集本案多年推動 之經驗與策略觀點,以及因應美國基礎建設方案商機 之建議作法等,請委辦團隊檢討納入明年度工作內 容。

肆、發言內容(按發言順序):

一、楊委員智斌:

(一) 期末報告中部分文字如「將」、「擬」等不確定文字,

建請修正。另表 2-1「工程產業全球化之推動策略」, 第一大項「基礎建設工作合作與系統整合輸出」與 本計畫之關聯性,請補充說明。

- (二) 圖 2-2 計畫架構圖中列有因應 COVID-19 之應變措施及作法,但本文並未論述,且與表 2-2 之 KPI 達成情形內容不一致,請釐清。
- (三) P.44-P.45 之進度規劃及查核點, 甘特圖中有兩項工作項目無查核點內容, 建議再檢視。另 P.47 所列月預定工作進度為 12%所指為何, 建請釐清。
- (四) P.51,圖 2-15「工程產業全球化推動藍圖」中內容, 建議將前期重點納入,且項目內容應與報告用語內 容一致,如圖示所列為「媒合在台外生」,其他處用 語為僑生,請釐清。
- (五) 有關 ENR 分析報告,基於我國工程業者具有相當實力,建議提出如何使我國工程業者有效進入 ENR 排名之積極建議(例如結合其他廠商共同投標、或累積廠商業績等)。
- (六)明(111)年度工作計畫,建議考量以下建議:
 - 1、對於拓點計畫中未得標廠商或未投標之標案,建 議由專案辦公室提供統一表格予廠商填列,以利 利用 KSFs(Key Success Factors)、KFFs(Key Failure Factors)之資料留存,凸顯廠商努力及本 計畫之成果與價值。
 - 2、有關僑生與在台外生(僑外生)部分,建議可建立 徵才管道、平台或會議,以解決國內部分工程業 者人力不足,並藉由僑外生建立海外拓點之資源 與機會。
 - 3、明(111)年度新一期委辦案之招標,建議請投標廠

商協助釐清現有拓點工作之不足處,並提出因應對策,以強化推動方式,提升拓點工作之效益。

二、曾委員大仁:

- (一)建議針對參與全球化業務的廠商進行特性分析,歸納找出其特性及優勢,並予以強化運用。
- (二)針對具有特定優勢產業(如 ETC),可借助其拓展 目標市場同時帶動進入不同工程領域,發揮以點帶 線之效果,擴大發展海外市場機會,以提升我國工 程業者於國際舞台之知名度或亮點。
- (三)建議下一年度工作項目納入疫情衝擊影響之經驗 彙集,綜整提供給有意參與全球化市場之業者參 考。
- (四)後續於辦理拓點廠商相關活動建議進行意見調查, 例如滿意度等,以利計畫推動持續精進之參考。
- 三、中國工程師學會(中華台北亞太工程師暨國際工程師 監督委員會王執行長祥騮):
 - (一) 2021 年受中美關係與 COVID-19 等議題影響,全球 出現供應鏈斷鏈現象,造成人力與資源無法充分供 應等問題,而國內雖因投資環境良好,工程建案商 機龐大,但也面臨營造業或顧問業者缺工問題,此 現象若持續而未能改善,將對我國推動工程產業全 球化有所衝擊,因而現階段如何讓業者維繫既有成 果、保持核心實力,以及建立國內成熟工程技術及 整廠整案等領域之「典範移轉」,以利未來輸出國際 市場,建議專案辦公室基於多年執行本案經驗於報 告中提出相關心得或策略觀點,以利業界參考。
 - (二) 中工會辦理「亞太工程師」及「國際工程師」國際 認證業務,亦參與國際工程聯盟(IEA),已建置相關

認證之工程師名單,基於個資法原則下,未來工程 產業全球化專案辦公室執行全球化業務若有相關需 要,本會將進一步研商提供。

四、中華民國僑務委員會(柳專門委員慧敏):

- (一)請承辦單位確實依本會本(110)年11月10日僑商臺字第1100302351號函送海外商會組織等資料,校正「合作單位及潛力輸出業者資訊庫」內容,以利運用。
- (二)有關111年計畫中所提加強僑外生人才運用乙節, 將俟相關計畫送本會後妥適評估並配合辦理。

五、經濟部國際貿易局 (侯科員昱辰):

- (一)感謝工程會建立潛力輸出業者資料庫,對於媒合海外政府採購商機助益甚大。
- (二)近期淨零碳排之議題討論熱烈,依各國減碳政策之期程來看,鋼鐵業將可能受到嚴重衝擊,想請教貴團隊在與國內外工程業者交流時,有無相關經驗可供分享。

六、中華民國對外貿易發展協會(蘇組長慧仁):

- (一)有關僑外生人才連結,如有需要,本會可協助聯繫 經濟部之僑外生在台就業媒合會承辦單位,予以協助。
- (二)明(111)年建議考量結合貿協美國基礎建設相關活動 推廣我國工程產業參與尋求商機。
- (三)本人曾參加過專案辦公室所辦理人才培訓課程,内 容充實,收穫良多,感謝專案辦公室之用心規劃。

七、外交部 (舒專門委員俞敬):

(一) 本案工程會提供相關文件(如海外拓點經驗資料庫或潛力輸出業者資訊庫等)予本部轉請駐外單位協

助檢視,因該類文件具有時效性,且有些駐外單位 聯繫窗口資訊因故有所變動,故本部轉請外館協助 時,亦請會內同步修正更新聯繫窗口,以利相關聯 繫事宜。

(二)有關本次會議所提美國 1.2 兆基礎建設商機事宜, 據悉目前經濟部正啟動相關方案,建議工程會未來 可與經濟部研商合作與分工,本部外館單位亦將配 合協助。

八、本會陳簡任技正義昌:

- (一)針對明(111)年度工作重點除執行應辦業務外,建議可結合第三期政策白皮書內容,包括因應美國基礎建設方案商機強化參與國際活動、協助各部會所成立之輸出團隊(如鐵道局-R-Team、台水-A-Team、工業局-工業區等)海外輸出等。
- (二) 今(110)年拓點計畫中有部分拓點廠商推動成果較不理想,原因除疫情影響外,業者在拓點風險評估上可再加強,例如某個案擇定之目標國家存在高風險(如緬甸),且未及早規劃配套方案影響成效,建議專案辦公室未來可適時介入輔導,以提升拓點輸出成效。
- (三) 另本會預計於 12 月 27 日舉行「工程產業全球化平 臺第 16 次會議」,有關美國基礎建設方案將納入討 論議題,當日該議題若有相關結論,屆時亦請專案 辦公室將其納入未來計畫推動參考。

伍、散會:下午4時20分

本會「110年度工程產業全球化專案辦公室」委託專業服 務案期末報告審查會議簽到表

壹、開會時間:110年12月15日(星期三)下午2時30分

貳、開會地點:本會第2會議室 多、主持人:黃副處長志元是 2

肆、出席單位及人員:

出席單位/人員	職稱	簽 名
楊智斌委員	委員	秀务就
曾大仁委員	委員	常大儿
行政院經貿談判辦公室	李安	土里関
外交部	新夏鱼	羽机数
內政部	,	
財政部		*
交通部 数面	科瓦车	武務政
僑務委員會	李曼	柳慧秋
行政院環境保護署		
經濟部國際貿易局	种鱼	人类是辰

出席單位/人員	職稱	簽 名
經濟部工業局		林强
經濟部水利署		,
台灣自來水股份有限公司	带理诗	Mite R
財團法人中華民國對外貿易發 展協會	TA le	Jan 2
中國工程師學會	到海	
中國土木水利工程學會	720	
中華民國工程技術顧問商業同業公會		1.7
中華民國營造工程工業同業公會全國聯合會	高 红菜	是意意
財團法人金屬工業研究發展中	新传中外的	高成额 五子子
本會主計室	彩春茶	
本會技術處	简化校正	建裁造
	都是	春季落
	O.	k)